

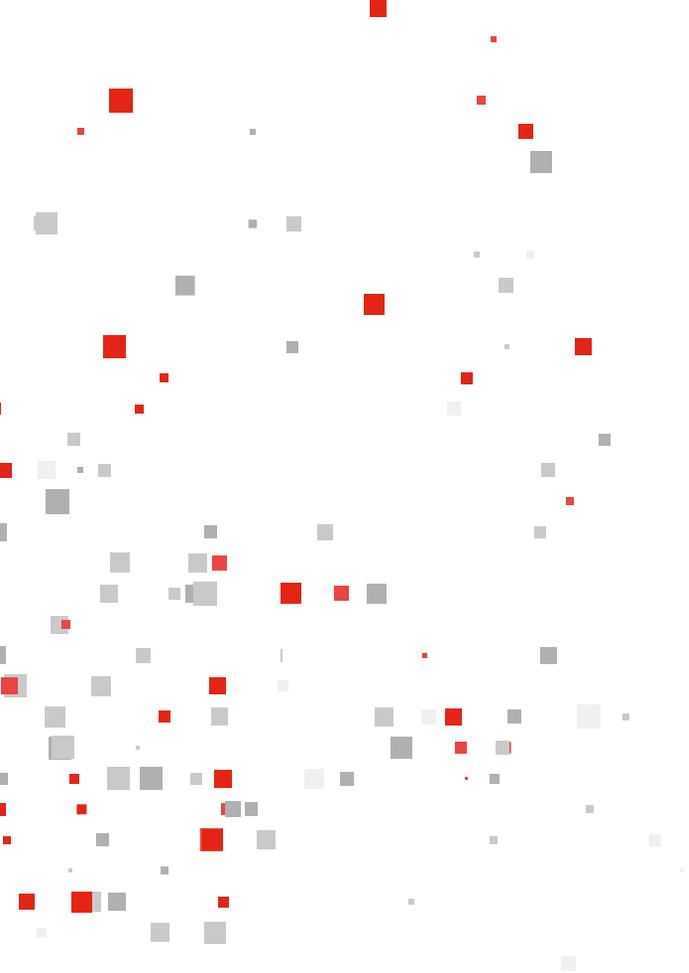
# AUREN, INNOVATING TOMORROW

**Geschäftsbericht 2023**

Deutschland



WIRTSCHAFTSPRÜFUNG ■ STEUERBERATUNG ■ RECHTSBERATUNG ■ CONSULTING ■ CORPORATE FINANCE



Copyright © 2024 by Auren

Alle Rechte vorbehalten. Diese Publikation darf nicht  
vervielfältigt oder in irgendeiner Weise verwendet werden  
ohne die schriftliche Genehmigung des Herausgebers.

# INHALT

4 AUREN DEUTSCHLAND

6 AUREN INTERNATIONAL

8 UNSERE WERTE

10 AUREN FÜR MENSCHEN

12 DIENSTLEISTUNGEN

14 WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

18 STEUERBERATUNG

26 RECHTSBERATUNG

30 CORPORATE FINANCE

34 PERSONAL SERVICES

38 INTERNATIONAL DESKS  
GERMANY-SPAIN DESK

42 AUREN IN ZAHLEN

46 MENSCHEN BEI AUREN

50 KOMMUNIKATION

54 MITGLIEDSCHAFTEN

56 AUREN WELTWEIT





# Auren Deutschland

## **LOTHAR SCHULZ** **Managing Partner Auren Deutschland**

Auren wächst weiter! Auch im Jahr 2023 ist es uns gelungen, den Umsatz gegenüber dem Vorjahr zu steigern: um 9,3 % auf 30,6 Mio. Euro. Dies ist bei den multiplen Herausforderungen unserer Zeit keine Selbstverständlichkeit. Mit jeder gemeisterten Herausforderung gewinnt man an Erfahrung und Vertrauen in die eigenen Stärken.

Moderne und innovative Unternehmen entwickeln sich immer weiter. Seit dem Beginn von Auren in Deutschland im Jahr 2007 sind wir überzeugt davon, dass diese Weiterentwicklung gemeinsam mit Gleichgesinnten einfacher zu erreichen ist: Gemeinsam mehr erreichen.

Auren hat sich im Jahr 2023 intensiv mit der strategischen Ausrichtung bis in das Jahr 2030 beschäftigt. Kollegen aus elf Ländern haben gemeinsam die künftigen strategischen Leitlinien entwickelt. Bei allen Überlegungen stehen die mittelständischen Unternehmen und deren Anforderungen im Mittelpunkt. Die notwendige Leistungsfähigkeit eines Beratungsunternehmens bedingt eine adäquate Größe. Nur so kann eine umfassende Beratung im Bereich Steuerberatung, Wirtschaftsprüfung, Rechtsberatung und Consulting gewährleistet werden. Die wachsende Größe geht jedoch nicht zu Lasten der persönlichen Beratung: Beratung von Unternehmern für Unternehmer. Ihr persönlicher

Ansprechpartner wird Sie wie gewohnt durch alle Beratungsprojekte begleiten und die Projektkoordination übernehmen.

In Deutschland haben wir 2023 große Fortschritte im Bereich der standortübergreifenden Zusammenarbeit erzielt. Die fast 300 Mitarbeitenden an zehn Standorten arbeiten immer selbstverständlicher in wechselnden Teams zusammen.

Die umfangreichen Investitionen in cloudbasierte IT-Lösungen in den letzten Jahren tragen die erwarteten Früchte. In Zeiten von Personalengpässen können wir so die vorhandenen Ressourcen optimal einsetzen. Die Auren-Kunden aller Standorte

kommen in den Genuss der gesamten Leistungsfähigkeit von Auren, egal wie groß der jeweilige Auren Standort ist.

In den nächsten Jahren wollen wir diesen Weg in Deutschland und international konsequent gemeinsam weitergehen: Verbesserung der Leistungsfähigkeit durch Digitalisierung, Gewinnung der besten Talente am Beratungsmarkt, Erweiterung des Dienstleistungsangebotes und anorganisches Wachstum, national und international.

Wir gestalten die Zukunft, damit wir auch im Jahr 2030 der verlässliche und leistungsfähige Partner für den Mittelstand in Deutschland und international sind.



# DIE ZUKUNFT GESTALTEN

## UNSERE GLOBALE VISION

**MARIO ALONSO**

**Vorsitzender von Auren International**

Die Wirtschaftswelt und die Gesellschaft insgesamt befinden sich nach wie vor in einer noch nie dagewesenen Situation der Instabilität. Pandemien, bewaffnete Konflikte, geopolitische Spannungen, soziale Umwälzungen, technologische Revolutionen, hohe Zinssätze und unkontrollierte Inflation bestimmen die Entscheidungen von Regierungen und damit auch von Unternehmen.

In diesem herausfordernden Umfeld hat Auren erfolgreich bedeutende Fortschritte gemacht. Im Geschäftsjahr 2023 erzielten wir ein Umsatzwachstum von über 14% und erzielten einen Um-

satz von insgesamt 162 Millionen Euro. Unsere Präsenz in Portugal wurde erheblich gestärkt und umfasst nun ein Team von Wirtschaftsprüfern, Beratern und Anwälten mit über 200 Mitarbeitenden. Derzeit laufen Gespräche, um die Präsenz in anderen europäischen und lateinamerikanischen Ländern auszubauen.

Wir haben unsere Bemühungen zur Positionierung der Marke intensiviert, indem wir unsere Präsenz in den sozialen Medien ausgebaut und uns in den Ländern, in denen wir tätig sind, führende Positionen in den professionellen Rankings gesichert haben.

Auren ist in verschiedenen Fachgebieten zu einer Referenz in renommierten juristischen Verzeichnissen geworden und engagiert sich weiterhin aktiv im Forum of Firms der IFAC.

Auren setzt seine Innovationen im Dienstleistungsbereich fort, mit bemerkenswerten Beispielen in den Bereichen ESG und KI-basierter Digitalisierung. Unser Engagement für Talent und Technologie wurde als Grundlage für das Wachstum und die Nachhaltigkeit des Unternehmens gestärkt.

Darüber hinaus ist die von Auren gegründete und geleitete Vereinigung unabhängiger Kanzleien,

Antea, die unsere internationale Struktur ergänzt, heute in 74 Ländern mit 350 Büros und rund 5.500 Fachleuten vertreten.

Unsere grundlegenden strategischen Prinzipien – Multidisziplinarität, Internationalität und eine humanistische Kultur – sind aktueller denn je.

Daher wird sich der Strategieplan für die kommenden Jahre, an dem wir bereits arbeiten, auf drei wichtige Säulen konzentrieren:

**Wachstum, Innovation und Kultur.**

# UNSERE WERTE



## ■ INNOVATION

Die Welt wandelt sich konstant und wir uns mit ihr. Von der Entwicklung neuer Dienstleistungen über die Einbindung neuer Prozesse bis hin zur Anwendung modernster Technologien – wir gehen für unsere Kunden den Schritt nach vorne.

## ■ QUALITÄT

Unsere Mandanten schätzen die Bandbreite an Qualitätsmerkmalen, die wir bieten. Neben der ganzheitlichen Betreuung mit unseren tiefen Branchenkenntnissen und dem breiten Leistungsportfolio zählt auch unsere ausgeprägte Servicebereitschaft dazu. Ihre Bedürfnisse stehen bei uns immer an erster Stelle. Daran können Sie uns messen.

## ■ BERUFSRECHTLICHE UND ETHISCHE GRUNDSÄTZE

Auren bietet Sicherheit. Wir stehen unseren Mandanten mit unserem vollen Verantwortungsbewusstsein sowie unserer unbedingten Vertraulichkeit und Unabhängigkeit zur Seite.

## ■ EXPERTISE

Unsere ganze Bandbreite von Expertinnen und Experten steht Ihnen zur Verfügung. Profitieren Sie von unserem hohen Leistungsanspruch, den wir an uns selbst haben.

## ■ ENGAGEMENT

Mit Auren gehen Sie eine besondere Partnerschaft ein: Wir sind langfristig für Sie und Ihr Unternehmen da. Der Aufbau einer verlässlichen Beziehung, die Nähe zu Ihnen und Ihrem Umfeld und die Kenntnis aller relevanten Gegebenheiten zeichnen uns aus. Wir sind da, wenn Sie uns brauchen.

## ■ MEHRWERT

Gemeinsam erreichen wir mehr: Durch Zusammenarbeit und Zusammenhalt mit unseren Mandanten, unseren nationalen und internationalen Partnern sowie unter den Kolleginnen und Kollegen.



# Auren für Menschen

Der Standort für das CSR-Projekt war im Jahr 2023 Auren Hamburg. „In der Stadt, die das Tor zur Welt und auch Menschen aus aller Welt beherbergt, konnten wir ein weiteres Mal ein sehr interessantes und passendes Projekt für unser soziales Engagement finden“, erzählt Beate Schulz, Leiterin Organisation und bei Auren für CSR-Projekte zuständig. Das Ziel, persönlichen und den monetären Einsatz aller Auren Büros in Deutschland zu bündeln, gelingt auch mit diesem Projekt: *Besteuerung der Prostitution* ist Bestandteil des Containerprojekts für Frauen in Hamburg, das vom Caritasverband im Norden in Kooperation mit der Hochschule für angewandte Wissenschaften Hamburg angeboten wird. Diese Kooperation überzeugte und Auren unterstützt.

Wie gewohnt geht es beim persönlichen Einsatz der Auren Mitarbeitenden des jeweiligen Standorts um steuerliche Themen. Studierende der Hochschule begleiten wissenschaftlich die Beratung und Unterstützung von obdachlosen Frauen. Prostitution ist ein Unternehmenszweck, der entsprechend den gewerblichen Einkünften in Deutschland zu besteuern ist. „Auren hat in diesem CSR-Projekt den steuerlichen Teil übernommen“, so Beate Schulz. „Mit unserem Know-how werden wir alle aktuell relevanten steuerlichen Informationen und Themen, zugeschnitten auf den Unternehmenszweck der Prostitution, den Studierenden der Hochschule

und somit auch den obdachlosen Frauen zur Verfügung stellen.“ Sämtliche relevanten Fragen werden fachgerecht und ausführlich beantwortet. Die Studierenden der Hochschule sollen für ihre Beratungs- und Unterstützungstätigkeit umfassend und mit allem nötigen Wissen ausgestattet werden. „Damit wir gemeinsam eine Verbesserung der Situation der Betroffenen erreichen können“, so Schulz.

Der monetäre Beitrag – AurenPlusboni, gesammelt von Mitarbeitenden der Auren Standorte in Deutschland – in Höhe von 7.608,54 EUR wird bei diesem Projekt für Lebensmittel und Hygieneprodukte eingesetzt.



Beate Schulz  
Leiterin Organisation,  
Projektmanagerin Soziales Engagement  
Auren Stuttgart



# DIENSTLEISTUNGEN

- **Wirtschaftsprüfung**  
Bestens vorbereitet auf zukünftige Herausforderungen.
- **Steuerberatung**  
National und international für Mandanten im Einsatz.
- **Rechtsberatung**  
Enge Zusammenarbeit als Erfolgsgarant.
- **Corporate Finance**  
Ganzheitliche Betreuung in langfristigen Partnerschaften.
- **Personal Services**  
Persönliche Beziehungen schaffen Vertrauen.

# ■ WIRTSCHAFTSPRÜFUNG



Die Zukunft auf den Weg und voranbringen. Damit man auch weiterhin bestens vorbereitet ist auf das, was kommt. Das ist es, was Auren mittelständischen Unternehmen versichert. Es gilt also, sich mit aktuellen Themen zu befassen, sich auf zukünftige Herausforderungen einzustellen und die eigenen Prozesse kontinuierlich zu überarbeiten. Letzteres kann auch bedeuten, neue Wege zu gehen und beispielsweise den eigenen Softwareeinsatz neu zu denken. Ralf Buchhauser, Wirtschaftsprüfer und Partner bei Auren in München, berichtet über die

flächendeckende Einführung der Prüfungsdokumentationssoftware Caseware Cloud in 2023: „Die Umstellung von einer lokal installierten Audicon-Lösung zu einer cloudbasierten Variante markiert einen Schritt in Richtung modernerer und effizienterer Arbeitsprozesse.“ Diese Veränderung war nicht nur technischer Natur, sondern symbolisierte auch die Anpassung an aktuelle Entwicklungen und Anforderungen im Bereich der Prüfungsdokumentation. „Damit ist ein neues Level an Kollaboration mit unseren Mandanten möglich. Dieser legt seine



## Bestens vorbereitet auf zukünftige Herausforderungen.

Daten direkt in der Cloud ab, der Prüfungsprozess läuft komplett über die Software. Das ist eine Erleichterung für beide Seiten“, führt Buchhauser weiter aus. Auch Michael Kasimir, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater bei Auren in Hamburg, ist von den Cloud-Lösungen überzeugt: „Dadurch haben wir einen roten Faden in der Prüfung und können zielorientiert auf weitere Bedürfnisse der Mandanten eingehen.“

Daneben beschäftigte die Unternehmen in 2023 das angespannte Marktumfeld. Die ökonomischen

Rahmendaten sind auch weiterhin schwierig. „Das betrifft vor allem unsere internationalen Mandanten“, so Kasimir. „Die Beschaffung von Rohstoffen, Probleme in der Supply Chain, Komplikationen bei der Vorratshaltung – Umstände, die erst einmal akzeptiert werden müssen.“ Auren sensibilisiert, greift unter die Arme und bietet unterstützende Beratung. „Beispielsweise macht es für viele Unternehmen Sinn, sich diverse Lieferanten für die gleichen Produkte zu suchen, um Lieferengpässen entgegenzusteuern“, rät Geschäftsführer Michael Kasimir.

Wichtig sei, sich auf die aktuelle Situation einzustellen und für die Zukunft vorzusorgen.

### **Nachhaltigkeitsberichterstattung**

Ein weiteres und höchst relevantes Zukunftsthema ist die Berichterstattung zur Nachhaltigkeitsthemen in Unternehmen. Erstmals im Jahresabschluss bzw. Lagebericht für das Geschäftsjahr 2025 müssen große Kapitalgesellschaften und Konzerne ökologische und soziale Aspekte darstellen, die deutlich über die wirtschaftlichen Punkte hinaus gehen. „Das bedeutet eine erhebliche Ausweitung und Vertiefung der Berichterstattung, die geprüft werden muss“, so Ralf Buchhauser, der zusätzlich auch einen Steuerberater- und Rechtsanwalts hintergrund hat. Um diesen Anforderungen gerecht zu werden, hat Auren ein Kompetenzzentrum gebildet und einige Mitarbeitende zu Sustainability Auditoren geschult. „Wir haben bereits erste Gespräche mit betroffenen Mandanten geführt, um sie für die bevorstehenden Änderungen zu sensibilisieren und ihre Bedeutung hervorzuheben“, so Buchhauser weiter. Es zeichne sich eine Zeitenwende ab, die eine weitreichende Umstrukturierung bei Unternehmen erfordert. Einschließlich der Schaffung neuer Prozesse und Abteilungen sowie teilweise auch der Suche und Einstellung entsprechender Expertinnen und Experten.

Auren wirkt dabei an verschiedenen Stellen mit: „Einerseits können wir die Prüfung der Nachhaltigkeitsberichterstattung durchführen. Auf der anderen Seite geben wir unseren Mandanten Informationen darüber an die Hand, was grundsätzlich gemacht werden muss“, sagt Michael Kasimir. Die Umsetzung müsse aber intern erfolgen.

„Die mittelständischen Unternehmen werden vor eine große Herausforderung gestellt, wenn es an den Aufbau eines Systems geht“, erläutert Kasimir. Die europäischen Richtlinien zur neuen Berichterstattung stehen fest, die exakte Umsetzung im deutschen Recht ist allerdings noch unklar. Auren bleibt mit dem hauseigenen Kompetenzteam am Ball. „Unsere prüfungsnahen Beratungsleistungen bieten den Mandanten eine große Unterstützung“, berichtet Ralf Buchhauser. Der Wirtschaftsprüfer mit Big Four Hintergrund weiß, wie der Mittelstand auf das Thema vorbereitet werden muss: „Es hat sich ein komplett neues Feld aufgetan, mit dem sich bislang nur große Konzerne auseinandersetzen mussten. Es kommen neue Begriffe und Herausforderungen auf unsere Mandanten zu – hier deuten wir rechtzeitig auf die Bandbreite der Auswirkungen hin.“ Im Jahr 2024 müssten die Teams und Prozesse geschaffen werden, welche die Thematik in 2025 umsetzen, damit im Folgejahr geprüft werden kann. „Wir gehen proaktiv auf die Mandanten zu, bei denen das Thema noch nicht so präsent ist“, ergänzt Kasimir. Die Zielrichtung ist klar: Die EU will im Hinblick auf den Klimawandel, dass ökologische Faktoren mindestens eine genauso große Rolle in den Unternehmen spielen wie wirtschaftliche Daten.

### **Die Zukunft absichern**

Eine wesentliche Vorbereitung zur Absicherung der internationalen Anerkennung von Prüfungen ist die Einführung der „International Standards on Auditing“ (ISA). Die internationalen Prüfungsstandards wurden unter Berücksichtigung deutscher Besonderheiten in das deutsche Recht transformiert. „Ein wesentlicher Vorteil für unsere

Mandanten besteht darin, dass eine Prüfung, die von deutschen Wirtschaftsprüfern durchgeführt wird, zu 100 % international anerkannt wird – ohne Nachfragen und Diskussionen“, so Buchhauser. Im Jahr 2023 wurde beschlossen, diese Standards ab 2024 verbindlich bei Auren einzuführen, die Mitarbeitenden entsprechend geschult. Vor allem internationalen Mandanten kommt diese Entwicklung zugute. Ebenso wie die länderübergreifende Ausrichtung von Auren, die auch für Michael Kasimir einen großen Vorteil darstellt. Der Geschäftsführer ist seit Oktober 2023 bei Auren in Hamburg und schätzt die Bandbreite an Leistungen: „Das Portfolio, das wir unseren Mandanten nun bieten können, ist immens gewachsen. Die mittelständischen Unternehmen und auch Familienkonzerne profitieren sehr vom ganzheitlichen Serviceangebot.“ Zusammen mit der gefestigten Struktur und der Organisation im Netzwerk lassen sich komplexe Beratungsbedarfe abdecken. Und auch bei der Nachhaltigkeitsthematik spielen diese Fakto-



Ralf Buchhauser  
Wirtschaftsprüfer,  
Steuerberater,  
Rechtsanwalt,  
Partner  
Auren München

„In den Bereichen Wirtschaftsprüfung und Steuerrecht legen wir höchsten Wert auf eine kontinuierliche und vertrauensvolle Partnerschaft. In unserer langjährigen Zusammenarbeit mit AUREN haben wir einen Partner an unserer Seite, der diese Eigenschaften erfüllt und uns immer kompetent betreut.“

Thomas Bach  
Kaufmännischer Leiter



**2H GmbH & Co. KG**

ren eine bedeutende Rolle, denn „als Prüfungs- und Beratungsunternehmen benötigt man eine gewisse Größe, um solche Leistungen überhaupt anbieten zu können“, ergänzt Ralf Buchhauser.



Michael Kasimir  
Wirtschaftsprüfer,  
Steuerberater,  
Geschäftsführer  
Auren Hamburg



## ■ Steuerberatung

National und international für Mandanten im Einsatz.



Im Jahr 2023 sahen sich Unternehmen mit unterschiedlichen Krisen konfrontiert, welche teilweise einen nicht unerheblichen Einfluss auf die Geschäftsaktivitäten hatten. Während noch mit Nachwirkungen von Herausforderungen wie der Pandemie umgegangen werden musste, kamen neuen Situationen hinzu, bei denen externe Hilfe zur Bewältigung vonnöten war. „Unsere Beratungsleistungen gingen zum Teil weit über das reguläre Tagesgeschäft hinaus“, berichtet Alexander Damm, Steuerberater bei Auren in München. „Kosten-

steigerungen in vielen Bereichen haben zu einem erhöhten Beratungsbedarf unserer Mandanten geführt. Die hohen Energiepreise haben bspw. energieintensive Unternehmen sehr stark belastet.“ Auch die sich bereits im Vorjahr bemerkbar machende Inflation habe sich in 2023 bei den Jahresabschlüssen abgezeichnet. Marcus Kogel, Steuerberater und Partner bei Auren in Stuttgart und Leonberg, bestätigt: „Die internationalen Krisen haben neben Kostensteigerungen auch zu Lieferengpässen geführt. Teilweise gab es Auftragsrück-

stände, welche eine Weiterarbeit verhinderten und eine große Belastung auf Mandantenseite darstellten.“ Die Energiepreise sind zwar in der zweiten Jahreshälfte auf ein erträglicheres Niveau gesunken, die betriebswirtschaftlichen Auswirkungen bleiben aber weiterhin bemerkbar.

„Daneben hatte auch der Wegfall der Corona-Überbrückungshilfen einen offensichtlichen Effekt“, merkt Alexander Damm an. Während die monetäre Unterstützung manchen Unternehmen in 2022 noch ein gutes Ergebnis beschert habe, zeigte sich die wirtschaftliche Tragfähigkeit der Unternehmen erst ein Jahr später. „Unternehmen, denen es vor 2020 bereits nicht gut ging, haben die Krisen in Kombination mit dem Wegfall der Hilfen besonders zugesetzt“, weiß Damm, der sein Studium beim Finanzamt absolvierte und vor zwei Jahren das Steuerberaterexamen bei Auren machte. „Manchmal mussten auch Rückzahlungen geleistet werden. Das hat bei manchen Mandanten zu einer negativen Überraschung geführt, da diese davon ausgingen, das Geld behalten zu dürfen“, ergänzt Marcus Kogel.

### **Unterstützung in allen Lagen**

„Die angespannte Situation hat zu einer intensiveren Zusammenarbeit geführt – vor allem

natürlich bei Unternehmen, die stärker betroffen waren“, sagt Kogel, der seit 20 Jahren bei Auren tätig ist und seit zehn Jahren auch als Partner fungiert. Der Beratungsbedarf war gerade bei Liquiditäts- und Finanzierungsplanungen erhöht. „Hier haben wir mehr unterstützt, waren enger im Austausch und standen mit Rat und Tat zur Seite“, führt Marcus Kogel aus. Die Lage hat sich dabei je nach Branche stark unterschieden. Während bspw. die Baubranche bedingt durch Zins- und Kostensteigerungen stark von einem Rückgang der Nachfrage nach Wohnungsneubauten betroffen war, konnte sich die Tourismusbranche nach der schwierigen Zeit während der Pandemie etwas erholen. „Abstimmungs- und Redebedarf war trotzdem da“, so Alexander Damm, „denn die Nachwirkungen von Corona waren weiterhin zu spüren.“

Die Nachfrage nach staatlichen Förderungen hat ebenfalls zugenommen. Neue Regelungen wie das Heizungsgesetz hatten einen direkten Einfluss auf die geschäftlichen Aktivitäten. Auren bietet in solchen Fällen nicht nur fachkundige Beratung an, sondern unterstützt auch aktiv bei Gesprächen mit Banken, vermittelt gegenüber Finanzinstituten und hilft bei steuerlichen Fragestellungen. Eine Kombination aus Detailtreue und Betrachtung des

Gesamtkontextes sind entscheidend, weiß Marcus Kogel: „Wir prüfen z.B. einerseits, ob Verluste durch Verlustrückträge verrechnet werden können und beraten zu möglichen Steuerersparnissen. Auf der anderen Seite haben wir die Gesamtlage des Mandanten mit seiner aktuellen finanziellen Lage und erforderlichen Weichenstellungen für die Zukunft im Blick.“

### Weiterentwicklung

Um die Qualität der Beratung fortlaufend sicherzustellen, benötigt es kontinuierlichen Fortschritt. Das beinhaltet sowohl die personellen Ressourcen als

auch die Prozessebene. „Im Jahr 2023 haben wir – wie auch im Vorjahr – weiter auf Digitalisierung gesetzt und diese ausgebaut“, resümiert Alexander Damm. „Der Fokus lag auf Vereinheitlichung und Vereinfachung.“ Der Verzicht auf Papier sowie der weitere Ausbau der digitalen Ablage und Prozessabläufe optimiere die Zusammenarbeit mit den Mandanten. „Das hilft uns gerade in den Bereichen der Finanzbuchhaltung, Einkommensteuer und Jahresabschlüsse sehr“, fügt Marcus Kogel hinzu. „Die Dokumente des Mandanten kommen im Optimalfall bereits elektronisch bei uns an und werden medienbruchfrei direkt über unser IT-System digital weiterverarbeitet.“



Alexander Damm  
Steuerberater  
Auren München



Marcus Kogel  
Steuerberater,  
Partner  
Auren Stuttgart/Leonberg

Damit die neuen Prozesse auch effektiv von den Mitarbeitenden bei Auren angewendet werden können, gibt es regelmäßige Schulungen auf den internen Fortbildungsplattformen. Damit werde auch die standortübergreifende Zusammenarbeit gefördert, denn „einheitliche Prozesse vereinfachen die interne Kooperation und sorgen bei allen für Klarheit bei Anwendung der Arbeitsabläufe“, weiß Marcus Kogel zu schätzen. Die Kommunikation zwischen den Standorten kommt auch der interdisziplinären Zusammenarbeit zugute. Alexander Damm kennt die komplexen Anforderungen von Mandanten: „Bei vielen Themen und Fällen ist spezielle Expertise vonnöten. Da ist es sehr hilfreich, für jeden Bereich einen passenden Ansprechpartner im Auren Verbund zu haben.“ Verschiedene Expertenteams bieten die Möglichkeit, auch bei internationalen und komplexen Fragestellungen unterstützen zu können. Diese Spezialisierungen will Auren noch weiter stärken. „Das entsprechende Fachwissen wollen wir stets vertiefen“, so Kogel. „Wir haben die besten Voraussetzungen, diesen Spezialisierungsfokus bei uns weiter zu verstärken.“ Oft kommen im Gespräch mit Mandanten auch weitere Fragen auf, die dann an die internen Expertinnen und Experten bei Auren gerichtet werden können. „So sichern wir die Qualität ab und bleiben

gleichzeitig nah am Mandanten, immer mit einem festen Hauptansprechpartner für alle Themen“, bestätigt Kogel.

## Steuerberatung international

### Internationale Angelegenheiten im Fokus

Auch im Jahr 2023 setzte sich der Trend zu grenzüberschreitenden Tätigkeiten und Geschäftsbeziehungen weiter fort. Internationale Lieferbeziehungen im Onlinehandel, insbesondere geprägt durch grenzüberschreitende Reihengeschäfte, hatten bei Auren eine besondere Relevanz. Diese Form des Handels, bei der die Ware nicht direkt vom Händler, sondern von einem Vorlieferanten versandt wird, führte vermehrt zu Fragen bezüglich grenzüberschreitender Transaktionen und den damit verbundenen steuerlichen Registrierungs-pflichten in verschiedenen Ländern. „Wir haben unsere Mandanten intensiv zu den komplexen rechtlichen Anforderungen beraten, insbesondere vor dem Hintergrund der EU-weiten Vereinheitlichung für den Fall, dass der mittlere Unternehmer in der Reihe den Transport veranlasst“, berichtet Jerina Kelava, Steuerberaterin bei Auren in Rottenburg mit Spezialisierung auf internationales Steuerrecht und Umsatzsteuer.

Deutschland ist für viele drittländische Unternehmen mittlerweile ein attraktiver Ausgangspunkt für die Erweiterung des Absatzmarktes in andere EU-Mitgliedstaaten. Obwohl die europäischen Richtlinien Vereinheitlichung und zugleich Vereinfachungen bieten, bleiben aufgrund individueller Unterschiede in den nationalen Regelungen weiterhin gewisse Komplexitäten bestehen. „Gerade in grenzüberschreitenden Fällen kann eine Falschbeurteilung eines Reihengeschäfts oder auch das Nichterkennen eines Reihengeschäfts erhebliche steuerliche Auswirkungen nach sich ziehen“, ergänzt Jerina Kelava.

Die Erfüllung der Voraussetzungen für die Anwendung des One-Stop-Shop-Verfahrens sowie die komplexen Vorgaben für Dreiecksgeschäfte erfordern eine präzise Beratung und eine frühzeitige Planung seitens der Mandanten, um steuerliche Risiken zu minimieren. Jerina Kelava weiß den Kontakt zu den internationalen Partnern von Auren zu schätzen, denn „durch den problemlosen Austausch innerhalb unseres Empfehlungsverbundes ANTEA konnten wir trotz lokaler Unterschiede in der Gesetzgebung zielgenau beraten. So haben wir durch gewisse Gestaltungsmethoden viele Registrierungen im EU-Ausland vermeiden

können und den Mandanten hilfreiche Spielregeln mitgegeben.“

Steuerberater Alexander Schabowski aus dem Auren Büro in Berlin betreut zahlreiche internationale Mandanten und ergänzt: „Wir haben viele ausländische Investoren unterstützt, die steuerliche Angelegenheiten in Deutschland zu regeln hatten.“ Neben allgemeinen Themen wie z.B. Fragen, die bei der Begründung von Geschäftsaktivitäten in Deutschland zu beachten sind, stand ebenso die Beratung im Rahmen der laufenden Besteuerung im Fokus, z.B. bei der Grundsteuererklärung oder der novellierten Wegzugsbesteuerung. Die 360 Grad Lösungen und die interdisziplinäre Zusammenarbeit innerhalb Auren kamen zum Einsatz: „Eine kontinuierliche Kommunikation und eine genaue Analyse vor Ort sind unerlässlich. Durch unsere umfassende Beratung konnten wir unsere Mandanten vor negativen steuerlichen Auswirkungen bewahren“, so Schabowski, der seit 2019 bei Auren tätig ist. Auch von den zahlreichen Informationsmaterialien, die Auren zur Verfügung stellt, haben die Mandanten profitiert.

Beratungsanfragen außerhalb Deutschlands kommen oft über bestehende Partnerschaften innerhalb von ANTEA oder internationale Auren

Büros zustande. „Häufig leiten unsere Partner Aufträge von lokalen Mandanten weiter, die Antworten auf regionale Steuerfragen suchen“, weiß Jerina Kelava, die seit 2014 bei Auren tätig ist. Dem Ausbau und der Pflege internationaler Netzwerke komme daher eine besondere Bedeutung zu.

### **Für zukünftige Herausforderungen gewappnet**

Das Tempo der gesetzlichen Änderungen und der Umsetzung von Gesetzesinitiativen nimmt zu, was einen erhöhten Beratungsaufwand bei ausländischen Mandanten zur Folge hat. Die Akzeptanz bisheriger Gestaltungsmodelle bei den Steuerbehörden nimmt ab. „Nationale Vorschriften in Deutschland beeinflussen immer mehr internationale Vereinbarungen“, so Alexander Schabowski, „sodass bislang gewohnte Prozesse unserer Mandanten plötzlich nicht mehr so ablaufen wie bisher. Wie beispielsweise bei der Ausweitung der Bemessungsgrundlage.“ Auch das Thema E-Invoicing wird für Unternehmen immer relevanter. Viele EU-Mitgliedstaaten haben die Richtlinie bereits umgesetzt. „Das erfordert eine intensive Auseinandersetzung mit den verschiedenen Anforderungen und die Koordination mit unseren ausländischen Kolleginnen und Kollegen, um

As the owner of Silo Coffee GmbH, I have relied on Auren as an invaluable partner in our financial journey. Their expertise in accounting and financial advisory services has not only ensured our compliance with regulations but also provided strategic insights that have propelled our business forward. Their team's professionalism, attention to detail, and dedication to client success make them a trusted ally.

Morgan Love  
Silo Coffee GmbH

**silo**

den Prozess für die Mandanten so schlank und unkompliziert wie möglich zu gestalten“, führt Jerina Kelava aus.

Durch die steigende Komplexität der Steuerthemen bei grenzüberschreitenden Geschäftsaktivitäten steigt der Anspruch der Mandanten an

umfassenden Beratungsleistungen. Alexander Schabowski weiß um die Hilfestellung, welche die 360 Grad Lösungen von Auren hier bieten: „Dieses Angebot wird zunehmend nachgefragt – unsere Mandanten erwarten, dass alle benötigten Dienstleistungen in einem Gesamtpaket angeboten werden. Und das können wir mit unserem ganzheitlichen Service bieten.“ Die Möglichkeit des Abrufs von fachkundigen Expertinnen und Experten führt zu einer Spezialisierung der Beratung, was sich sowohl bei der Mandats-

gewinnung als auch beim täglichen Geschäft bemerkbar mache. „Feste Ansprechpartnerinnen und -partner und ein effizientes internes Netzwerk machen den ergänzenden Einsatz von weiteren Dienstleistungen wie Rechtsberatung, Personalberatung oder Prüfungen möglich“, so der Fachberater für internationales Steuerrecht weiter. Jerina Kelava bestätigt: „Viele Mandanten wünschen sich alle Leistungen aus einer Hand. Eine schnelle Kommunikation und ein verlässliches Team sind hier unabdingbar.“



Jerina Kelava  
Steuerberaterin  
Auren Rottenburg



Alexander Schabowski  
Steuerberater,  
Fachberater für internationales Steuerrecht  
Auren Berlin



## ■ RECHTSBERATUNG

### Enge Zusammenarbeit als Erfolgsgarant.

Die Anfragen der Mandanten im rechtlichen Bereich sind vielseitig. „Vom Gesellschaftsrecht über das Gewerbemietrecht bis hin zu arbeitsrechtlichen Fragestellungen ist wirklich fast alles dabei“, weiß Johanna Günther, Rechtsanwältin bei Auren in Frankfurt. In jedem der Rechtsgebiete erstreckt sich die Beratung wiederum auf äußerst vielseitige Einzelthemen, beispielsweise im Gesellschaftsrecht: „Neben der Unterstützung bei der Gründung einer

Stiftung haben wir Unternehmen bei Kapitalerhöhungen beraten – durch Erarbeitung von notariellen Kapitalerhöhungsbeschlüssen, Gesellschafter- und Beteiligungsvereinbarungen und Stimmbindungsverträgen“, so Günther. Heikle Themen wie Insolvenzanfechtungen seien ebenfalls Teil des Aufgabenspektrums wie auch der bei Unternehmen zunehmende Beratungsbedarf zum Thema Geldwäscheprävention und Korruptionsbekämpfung.



## Vielfältige Herausforderungen

Neben wiederkehrendem Tagesgeschäft wie beispielsweise Gesellschaftsgründungen beschäftigten den Rechtsberatungsbereich vielfach noch Auswirkungen aus Rechtsänderungen des Jahres 2022. So ergänzt Franziska Peter, Rechtsanwältin und Steuerberaterin in Stuttgart: „Beratungen zu Fragen über die Nachfolge ziehen sich häufig

über Jahre hinweg. Sobald aber ein Entschluss gefasst wurde, sind unsere Mandanten auch entschlossen, rasch zu handeln. Die Bandbreite ging 2023 dabei von Umstrukturierungen in Unternehmen über Anteilsschenkungen bis hin zu privaten Nachfolgen mit zum Teil umfangreichen, vielschichtigen Vermögensübertragungen oder zum Teil auch nur dem Familienwohnheim, das in die (über-)nächste Generation vermacht wird.“

Das Jahr 2023 barg daneben auch besondere Herausforderungen für Unternehmen. An besonders prominenter Stelle stehen neben der Inflation auch höhere Lieferpreise und Lieferschwierigkeiten. Die Auswirkungen machen sich bemerkbar, denn „wir erhalten vermehrt Anfragen von Mandanten im Zusammenhang mit diesen Themen – auch das Insolvenzrecht ist hier immer häufiger Bestandteil“, so Peter. „Sollten sich unsere Unternehmensmandanten wegen der Insolvenz ihrer Geschäftspartner plötzlich gegen Insolvenzanfechtungsansprüche wehren und diese bestenfalls abwenden müssen, herrscht großer, in der Regel zeitkritischer Beratungsbedarf.“

Auch Anfragen von Mandanten zu arbeitsrechtlichen Kündigungen oder der Abwehr von Kündigungsschutzklagen ihrer Arbeitnehmer gab es in 2023 gehäuft. Besonders herausfordernd gestaltete sich die Beratung internationaler Mandanten, die mit den komplexen arbeitsrechtlichen Regelungen in Deutschland oft nicht vertraut waren. „Die Differenzen zwischen Arbeitsverträgen und tatsächlich gelebter Praxis führten nicht selten zu Konflikten, die eine sorgfältige rechtliche Analyse erforderten“, bestätigt Franziska Peter, die sich neben dem Gesellschaftsrecht auch häufig mit arbeitsrechtlichen Fragestellungen beschäftigt.

### **Zusammenarbeit**

Eine Entwicklung, die sich auch im Jahr 2023 fortgesetzt hat, ist die fortschreitende Digitalisierung.

Neben einheitlichen Datenmanagementsystemen, die zu einer Vereinfachung von Prozessen und einer Verbesserung der Zusammenarbeit geführt haben, bleiben Videokonferenzen als präferiertes Kommunikationsmittel weiterhin relevant. „Digitale Meetings sind bei unseren Mandanten weiterhin beliebt – nicht nur bei Besprechungen, bei denen mehrere Beteiligte involviert sind – und sind auch bei Gerichtsverhandlungen vermehrt möglich“, so Johanna Günther, die seit 2022 bei Auren tätig ist.

Daneben befindet sich auch die interdisziplinäre Zusammenarbeit innerhalb von Auren in einer stetigen Weiterentwicklung. „Die Nähe zur Steuerberatung ist oft von Vorteil“, schätzt Günther die Kolleginnen und Kollegen aus dem Steuerfach direkt im benachbarten Büro. „Häufig werden uns von diesen passende Fällen zugeleitet, da Mandanten der Steuerabteilung auch Rechtsberatungsbedarf haben. Umgekehrt sind sie für Rückfragen zu steuerlichen Aspekten rechtlicher Bearbeitungen schnell verfügbar.“ Vor allem hebe sich dieser Umstand für Mandanten positiv hervor. Auch Franziska Peter schätzt diesen Vorteil und lobt zudem die wachsende Zusammenarbeit zwischen den Auren Standorten: „Im Jahr 2023 hat sich das Teamwork zwischen den Büros durch die gemeinsamen IT-Systeme weiter verbessert. Das kommt uns und unseren Mandanten zugute.“ Die Nähe zwischen den Fachbereichen ermöglicht ein ganzheitliches Dienstleistungsangebot, das Auren bietet.

Rechts- und Steuerberatung gehen meist Hand in Hand. Mandanten, die bereits jahrelang steuerlich betreut werden, können auftretende rechtliche Thematiken ebenfalls mit Auren lösen. „Die Kolleginnen und Kollegen aus der Steuer kennen die Unternehmen und deren Bilanzen gut, wissen was betriebswirtschaftlich dort Sache ist, und können uns fachkundige Auskunft geben“, so Peter, die seit 2021 bei Auren beschäftigt ist. „Manchmal gehen wir mit den Steuerberaterinnen und -beratern gemeinsam ins Mandantengespräch“, ergänzt Johanna Günther, „wodurch der Mandant umfassend beraten werden kann.“ Für die Rechtsanwältin bedeutet das ganzheitliche Angebot aus Steuerberatung, Wirtschaftsprüfung und Rechtsberatung in Kombination mit der persönlichen Betreuung einen großen Vorteil für die Mandanten. „Im Unterschied zu anderen Kanzleien sind wir zum Beispiel bei Gerichtsprozessen oder auch größeren Umstrukturierungs- oder M&A-Projekten

von Beginn an und bis zu deren Abschluss verantwortlich involviert und kontinuierlicher Ansprechpartner für unsere Mandanten.“ Franziska Peter stimmt zu: „Der oder die Mandatsverantwortliche koordiniert alle Einzelfragen und beteiligten Fachabteilungen. Das ist nicht nur effizient, sondern für unsere Mandanten schlichtweg auch günstiger.“

Einige Herausforderungen, die im Jahr 2023 präsent waren, werden es auch in 2024 weiterhin bleiben. Oft machen sich die Auswirkungen von Gegebenheiten wie höhere Preise oder Lieferengpässe erst später bemerkbar. Aber auch aktuelle Neuerungen im Geldwäschegesetz oder das Gesetz zur Modernisierung des Personengesellschaftsrechts (MoPeG) bleiben relevant. „Wir bleiben bei aktuellen Themen am Ball und geben diese Informationen auch verlässlich und zeitnah an unsere Mandanten weiter“, versichert Günther.



Franziska Peter  
Rechtsanwältin,  
Steuerberaterin  
Auren Stuttgart



Johanna Günther  
Rechtsanwältin  
Auren Frankfurt

# ■ CORPORATE FINANCE



Ganzheitliche  
Betreuung in  
langfristigen  
Partnerschaften.

2023 brachte eine Vielzahl von Herausforderungen und interessanten Entwicklungen mit sich. Thilo Krohn, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater bei Auren, ist sich der Anforderungen bewusst, die das vergangene Jahr geprägt haben: „transaktionale Themen haben sowohl im gewerblichen als auch persönlichen Bereich viele unserer Mandanten intensiv beschäftigt.“ Neben Vermögensbewertungen standen vor allem auch Unternehmensverkäufe auf dem Programm.

### **Unterstützung bei Bewertungen und Kaufpreisallokationen**

„Die verstärkte Nachfrage nach Bewertungen und Kaufpreisallokationen, auch im Zusammenhang mit privaten Transaktionen, hat uns in Bewegung gehalten“, resümiert Krohn. Diese Transaktionen erfordern oft eine detaillierte Bewertung des Unternehmensvermögens, um steuerliche Auswirkungen zu berücksichtigen. Die Umsiedelung von Unternehmerinnen und Unternehmern von Deutschland in die Schweiz sei dabei ein Klassiker, der auch 2023 häufig vorkam. Die steuerlichen Auswirkungen dürfen bei solchen Vorhaben nicht vernachlässigt werden: „Wenn es um derartig komplexe Transaktionen geht, kontaktieren unsere Kunden Auren meistens proaktiv“, so Thilo Krohn.

Der Aufwand allein für formelle Angelegenheiten, wie beispielsweise die Sozialversicherung in der Schweiz, kann bereits beträchtlich sein. „Und wenn das Unternehmensvermögen ins Spiel kommt, wird die Situation noch komplexer.“

Eine Schlüsselrolle spielt dabei die Bewertung jenes Unternehmensvermögens, die nach strengen Vorschriften durchgeführt werden muss. „Wir müssen nicht nur die aktuellen Werte ermitteln, sondern auch die zukünftigen Ertragswartungen plausibilisieren“, erklärt Krohn. „Das erfordert eine gründliche Analyse und ein tiefes Verständnis der Geschäftspläne.“

Neben der Vermögensübertragung auf die nächste Generation sind ebenfalls die Zukunftspläne der jeweiligen Unternehmen – auch nach einem Verkauf – stets Thema der Beratung und Betreuung durch Auren. „Es gibt viele Fragen zu klären“, spricht Wirtschaftsprüfer und Partner Krohn aus Erfahrung, „und wir begleiten unsere Kunden während des gesamten Prozesses und darüber hinaus.“ Eine umfassende, ganzheitliche und langfristige Unterstützung ist also nötig.

### **Den Anforderungen gerecht werden**

Die ansteigende Komplexität in einer sich schnell verändernden Welt macht sich bemerkbar.

Vorhaben werden vielseitiger und komplizierter. Anforderungen werden umfangreicher und spezifischer. Auren hat eine passende Lösung parat, weiß Thilo Krohn: „Wir bieten ein umfassendes Leistungspaket, das die vielfältigen Anforderungen unserer Mandanten auffängt.“ Die 360 Grad Lösungen. Ausschlaggebend dafür ist das Prinzip der Mandatsverantwortung: Es gibt einen zentralen Ansprechpartner für den Mandanten, der alle weiteren Dienstleistungsbereiche koordiniert, die in der jeweiligen Situation benötigt werden.

„Das Beste ist, wenn der Mandant nicht einmal bemerkt, wie kompliziert die Lösung ist“, betont Krohn und unterstreicht damit das Ziel, dem Kunden eine reibungslose Erfahrung zu bieten. Das erfordert ein solides Fundament interner Expertise, die durch kontinuierliche Weiterbildung der Mitarbeitenden gefestigt wird. Und Motivation, Herausforderungen anzunehmen. „Es ist essenziell, dass man über die Disziplin hinweg breit aufgestellt ist und auch die Bereitschaft mitbringt, Probleme zu lösen.“

Die Zusammenarbeit mit internationalen Partnern ist eine Voraussetzung, um internationale Anforderungen zu erfüllen. Regionale steuerliche Eigenheiten spielen häufig eine große Rolle. Auren greift in solchen Fällen entweder auf Auren im Ausland

oder auf den Antea-Verbund zurück – die Alliance of Independent Firms, vertreten in über 70 Ländern. Auch im erwähnten Schweizer Kontext sind diese Verbindungen notwendig: „Dank unserer diversen Partner haben wir die Gesetze der verschiedenen Kantone für unsere Kunden bestens im Blick“, so Thilo Krohn. Beispielsweise in Bezug auf die komplexe Materie der Sozialversicherungsgesetzgebung betont er die Bedeutung lokalen Wissens und Expertise. „Die Regularien sind von Kanton zu Kanton anders. Die Frage nach der Versicherung ist daher immer eine wichtige Frage“, erklärt Experte Krohn und verdeutlicht damit die Herausforderungen, die sich aus der grenzüberschreitenden Natur der Dienstleistungen ergeben.

Auch wenn die Komplexität der Anforderungen weiterhin zunehmen sollte, „Auren bleibt auf dem aktuellen Stand und sorgt dafür, die Kundenbetreuung sicherzustellen und kontinuierlich zu verbessern.“

### **Langfristige Partnerschaften**

Die Betreuung profitiert maßgeblich vom herrschenden Vertrauensverhältnis. Auren steht seinen Kunden als langfristiger Partner in jeder Phase ihres Geschäftsbetriebs zur Seite. Auch der 360 Grad Ansatz spielt nach Thilo Krohn hier eine Rolle,

denn „die ganzheitliche Unterstützung gewährleistet nicht nur eine reibungslose Abwicklung der aktuellen Aufgaben, sondern sichert auch eine langfristige Zusammenarbeit mit unseren Kunden.“ Oft bleibe zum Beispiel der Kontakt nach einer erfolgreichen Umsiedelung oder einem Unternehmensverkauf bestehen. „Auren betreut dann auch im Nachgang weiter, da wir meist in den Unternehmen verwurzelt sind und uns gut ausken-

nen. Unser Erfahrungsschatz ist ein großer Vorteil für unsere Mandanten.“

Die Pflege der langfristigen Partnerschaften ist für Auren ein grundlegender Wert, der prägt. Denn letztlich, betont auch Krohn, führt sie dazu, dass „wir unseren Kunden als vertrauensvoller Partner zur Seite stehen und sie dabei unterstützen, ihre Ziele zu erreichen.“



Thilo Krohn  
Wirtschaftsprüfer,  
Steuerberater,  
Partner  
Auren Stuttgart

## ■ PERSONAL SERVICES

Persönliche Beziehungen schaffen Vertrauen.

Der HR-Bereich ist in jedem Jahr und mittlerweile auch unterjährig mit umfangreichen gesetzlichen Änderungen konfrontiert. Besondere Bedeutung kommt hier Themen zu, die nur befristet eingeführt werden, damit also auch schon vor 2023 relevant waren. „Die Inflationsausgleichsprämie und deren Umsetzung haben uns auch dieses Jahr noch beschäftigt“, resümiert Birgit Ennemoser, Geschäftsführerin der Personal Services bei Auren.

Es bestand nach wie vor Unsicherheit, wie die Prämie gewährt werden kann und welche rechtlichen Rahmenbedingungen Anwendung finden. Der größte Aufwand kam Anfang 2023 aber



durch die finale Aktivierung der elektronischen Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung: „Wir haben neben Erläuterungen zur rechtlichen Natur auch die technische Einrichtung für unsere Kunden begleitet und dies bis zur Erfassung der Abrufe ausgeführt, um unseren Mandanten eine weitere Hilfestellung zu geben“, so Ennemoser. Der Zusatzaufwand ist nicht zu unterschätzen, da trotz umfangreicher Testphasen hier noch viele Fehlerpunkte anfielen und die zusätzlichen Abstimmungsprozesse mit den Krankenkassen sehr aufwendig waren und es teils heute noch sind. Durch das 8. SGB-Änderungsgesetz kamen

zusätzliche Themen wie die Einführung der Unternehmensnummer in der Unfallversicherung und der Abgleich der Betriebsnummern zum regulären Tagesgeschäft dazu. „Für unsere Mandanten sind diese Änderungen oft nicht direkt spürbar“, weiß Personalexpertin Ennemoser. „Die technische Umsetzung und die Abstimmung mit den Behörden waren aber eine zusätzliche Herausforderung für die Kolleginnen und Kollegen im Lohn.“ Hinzu kommen die finalen Auswirkungen der Pandemie, insbesondere die Prüfungen im Bereich der Kurzarbeitergelder. „Nach den Genehmigungen im Schnellverfahren durch die Agentur für Arbeit

tauchen jetzt Fragen bei den Prüfungen auf“, so Ennemoser, „deren Beantwortung sich oftmals sehr aufwendig gestaltet.“ Die Mandanten konnten sich dabei auf Auren verlassen – das Know-how über die Unternehmen reicht durch die enge Zusammenarbeit und die Betreuung während der Krise tief. „Wir haben bei den zahlreichen Kurzarbeiterfällen immer den Überblick bewahrt. Viele Mandanten übergaben uns daher die komplette Prüfung und die Lieferung der notwendigen Nachweise.“

Ausschlaggebend für die Bewältigung dieses Aufwands sei ein gutes Team. Die Mitarbeitenden müssen an einem Strang ziehen. Die Geschäftsführerin schätzt die Leistung der Kolleginnen und Kollegen sehr, denn „ohne den riesigen Einsatz wäre die Bearbeitung der zahlreichen zusätzlichen Themen neben dem Tagesgeschäft nicht möglich.“

### **Digitale Prozesse**

Viele Prozesse, die früher bei Behörden und Institutionen lagen, werden zunehmend in die Lohnabrechnung verlagert. Um die Mandanten hier bestmöglich zu unterstützen, setzt Auren auf die kontinuierliche Optimierung der Prozesse. Ein Schwerpunkt liegt dabei auf der Digitalisierung, die es ermöglicht, neue Arbeitsabläufe zu schaffen: „In Zusammenarbeit mit der DATEV haben wir in 2023 einen effizienten Prozess für die Umsetzung der elektronischen Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung entwickelt“, berichtet Birgit Ennemoser. Dadurch können die Mandanten Krankmeldungen selbst erfassen und direkt an Auren übertragen,

ohne dass doppelte Erfassungen erforderlich sind. Zusätzliche technische Entwicklungen wie ein elektronischer Personalfragebogen sorgen für weitere Entlastung: „Dieser erleichtert nicht nur die Erfassung persönlicher Daten von Mitarbeitenden, sondern unterzieht sie auch einer Plausibilitätsprüfung, um Fehler zu vermeiden. Die Daten können dann direkt an uns übermittelt werden, ohne dass ein Scan von Papierdokumenten erforderlich ist.“

Bei der Entwicklung und Umsetzung von innovativen Lösungen legt Auren großen Wert auf die Zusammenarbeit mit verschiedenen Partnern. Die enge Kooperation mit DATEV, Danner, Personio und HRworks ermöglicht es, maßgeschneiderte Schnittstellen zu schaffen und die Abläufe der Mandanten weiter zu vereinfachen.

„Diese großartigen Partnerschaften bieten die besten Voraussetzungen für eine erfolgreiche Zukunftsentwicklung“, weiß Ennemoser zu schätzen.

### **Globale Mobilitätslösungen**

Die interdisziplinäre Zusammenarbeit hat sich insbesondere vor dem Hintergrund des gestiegenen Bedarfs an internationalen Einsätzen weiter verstärkt. „Während der Pandemie saßen Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer aufgrund von Urlauben und Reisebeschränkungen oft im Ausland fest, was steuerliche und sozialversicherungsrechtliche Auswirkungen hatte“, erinnert sich Birgit Ennemoser. Diese Erfahrungen führten zur Entstehung eines Trends namens Workation, bei dem Mitarbeitende bewusst ihren Urlaub im Aus-

land verbringen und im Anschluss von dort aus weiterarbeiten. Der Fachkräftemangel verstärkt zudem die Notwendigkeit, neue Mitarbeitende aus dem Ausland nach Deutschland zu holen. „Um auf diese vielfältigen Herausforderungen reagieren zu können, hat Auren seine Spezialisten im Global Mobility Service gebündelt. Wir bieten unseren Mandanten damit eine ganzheitliche Betreuung, die umfassend die Aspekte Lohnsteuer, Sozialversicherung, Arbeitsrecht und Aufenthaltsrecht abdeckt.“

### Verständnis schafft Vertrauen

Auren bietet seinen Mandanten einen einzigartigen Mehrwert durch maßgeschneiderte Lösungen aus einer Hand durch eine Betreuung mit einem festen Ansprechpartner. Die persönliche Beziehung steht im Mittelpunkt. Das hat den großen Vorteil, dass „wir unsere Mandanten nicht nur als Nummern kennen, sondern auch ihre individuellen Bedürfnisse und Themen verstehen“, so Ennemoser. „Diese enge Zusammenarbeit schafft eine vertrauensvolle Arbeitsbeziehung, die beide Seiten sehr schätzen.“ Um das bei den sich stetig ändernden Anforderungen auch in Zukunft sicherzustellen, strebt Auren eine kontinuierliche Weiterentwicklung an. Der Fokus liegt dabei auf dem Ausbau digitaler Kompetenzen und der Stärkung interner Expertise. Birgit Ennemoser blickt voraus: „Wir sind stolz auf unser hochqualifiziertes Team und werden weiterhin in die Weiterbildung und Entwicklung unserer Mitarbeitenden investieren, um auch zukünftig unseren hohen Qualitätsstandard zu sichern.“

**Foundry/IDG** ist ein digitales Medienhaus in München. Seit über 30 Jahren bringen wir IT Entscheider zusammen.

Auren hat unsere Gehaltsprozesse in kürzester Zeit übernommen und optimiert. Dabei steht uns das Team immer, auch in kniffligen Fragestellungen, mit Rat und Tat zur Seite. Wir können immer auf das enorme Fachwissen und die (Lohn)steuerlichen sowie sozialversicherungsrechtlichen Einschätzungen der Mitarbeiter:innen bauen.

Wir schätzen das Team von Auren außerordentlich und sind sehr froh immer kompetente Ansprechpartner:innen zu haben.

Céline Binnewies  
HR Manager,  
Foundry

**FOUNDRY**  
Formerly IDG Communications



Birgit Ennemoser  
Geschäftsführerin Personal Services  
Auren Stuttgart

# INTERNATIONAL DESKS

## Germany-Spain Desk



Das besondere Verständnis für  
Unterschiede.



Die International Desks von Auren bieten mit ihren multidisziplinären Expertenteams umfassende Beratungsdienstleistungen bei grenzüberschreitenden Themen. Der Germany-Spain Desk befasst sich explizit mit den Geschäftsbeziehungen zwischen Deutschland und Spanien – und zwar in beide Richtungen. „Unsere Expertise gilt sowohl für den deutschen als auch spanischen Recht- und Steuerbereich. So können wir alle Unternehmen bestens bei ihren Aktivitäten im jeweils anderen Land beraten“, sagt Eulalia Galceran, Head of Germany-Spain Desk bei Auren in Stuttgart. Das Dienstleistungsspektrum spannt sich dabei über das gesamte Portfolio von Auren: auch Wirtschaftsprüfung, Consulting und Beratung im Finance-Sektor zählen dazu. Rechtsanwältin und Steuerberaterin Galceran weiß um die Bedeutung der Beratung in der jeweils präferierten Sprache der Mandanten: „Für unsere Kunden ist es eine Erleichterung, ihre

Fragen aus ihrer Perspektive in ihrer eigenen Sprache beantwortet zu bekommen.“

### **Unterschiedliche Systeme mit eigenen Regeln**

Wer eine umfassende Betreuung bei geschäftlichen Beziehungen zwischen zwei Ländern sicherstellen will, muss nicht nur mit Sprachkenntnissen gewappnet sein. Wichtig ist auch die Kenntnis der unterschiedlichen Systeme mit ihren eigenen Regeln und Besonderheiten. Die Rechts- und Steuersysteme von Deutschland und Spanien liegen zwar nah beieinander, weisen aber jeweils Eigenheiten auf. „Während die spanische Finanzverwaltung äußerst strikt agiert, sind die deutschen Steuerbehörden im Allgemeinen toleranter“, berichtet Eulalia Galceran, die Big Four Erfahrung hat und auch bei Auren in Spanien tätig war. „Diese Besonderheiten sind nicht selten eine Überra-



schung für Unternehmen, die ihre geschäftlichen Aktivitäten im anderen Land beginnen.“ Auf der einen Seite besteht ein Risiko, durch die strengen Steuerbehörden in Spanien abgestraft zu werden. Auf der anderen Seite navigiert es sich mit fachkundiger Unterstützung einfacher durch die komplizierte deutsche Bürokratie. Es sei daher ratsam, sich möglichst früh im Prozess beraten zu lassen. „Im Germany-Spain Desk sind wir uns aller Unterschiede bewusst“, führt Galceran weiter aus, „sodass wir unsere Mandanten von Anfang an über die Aufgaben und Pflichten informieren

können, die ein grenzüberschreitendes Expansionsprojekt mit sich bringt.“

Auch die angefragten Beratungsleistungen unterscheiden sich je nach Richtung der Geschäftsbeziehungen. So berichtet Galceran, dass beispielsweise viele Kunden mit kleinen Investitionen in Spanien starten, die sich dann zu speziellen Beratungsbedarfen entwickeln: „Häufig folgen darauf zum Beispiel erweiterte Immobiliengeschäfte, die eine tiefgreifendere Steuer- und Rechtsberatung



nötig machen. Aber auch Umzüge nach Spanien spielen eine Rolle, Stichwort: Exit Tax.“ Spanische Unternehmen, die nach Deutschland expandieren wollen, kommen häufig aus dem Maschinenbau oder der Bauwirtschaft. „Hier gilt es, die vielfältigen Regularien in Deutschland sorgfältig zu berücksichtigen. Von den rechtlichen Aspekten bei der Gründung einer Betriebsstätte über die Anmeldung bei den Steuerbehörden bis hin zur Buchhaltung mit Steuererklärungen und Jahresabschlüssen behalten wir alles im Blick“, so die erfahrene Rechtsanwältin.

### **Ganzheitliche Beratung**

Die Themen werden komplexer, die geschäftlichen Aktivitäten immer internationaler. Dass die Beratungsleistungen den Bedürfnissen der Kunden weiter gerecht werden, ist gesorgt: Die 360 Grad Lösungen von Auren garantieren die besten Lösungen für alle Herausforderungen. „Die zunehmend spezifischen Anfragen unserer Mandanten werden direkt an die jeweilige Expertin oder den jeweiligen Experten bei Auren weitergeleitet, während die gesamte Kommunikation weiterhin



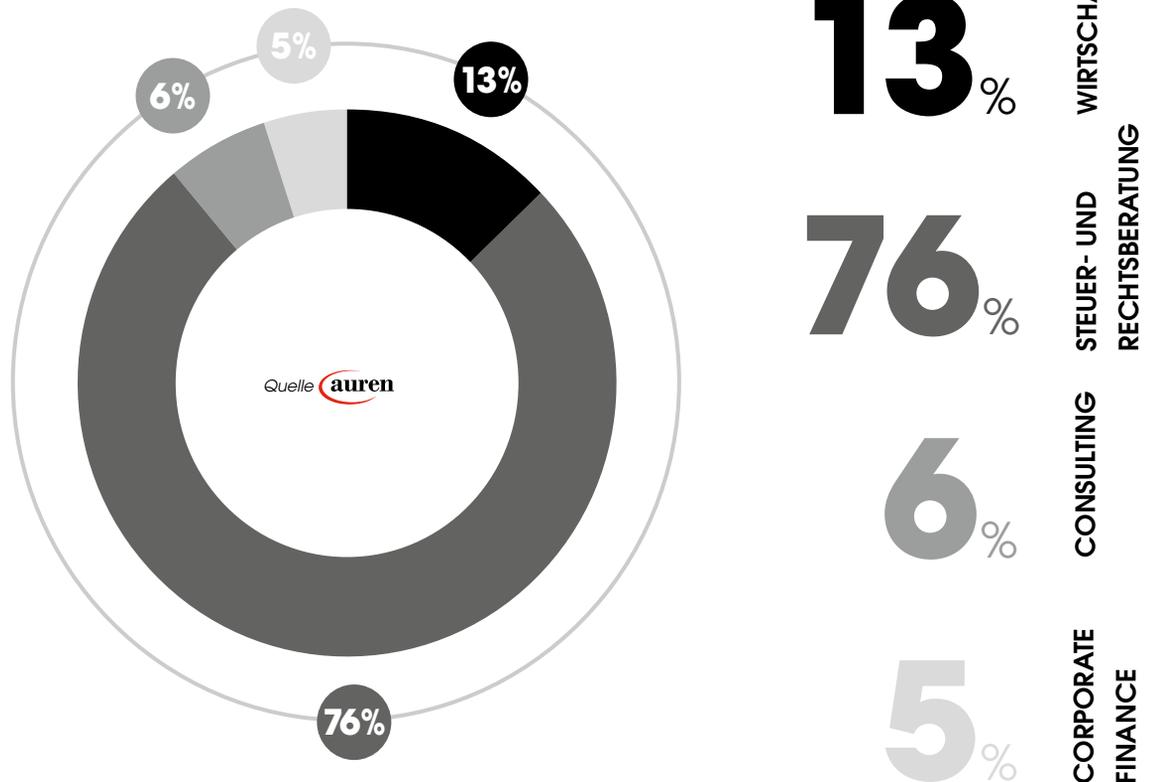
über eine einzelne Kontaktperson läuft. Der Gesamtprozess ist dadurch schneller und effizienter und letztendlich auch günstiger“, weiß Eulalia Galceran zu schätzen. Das Wichtigste dabei sei, dass der Kunde weiß, dass ihm Auren jederzeit zu jedem Zeitpunkt seiner Aktivität unterstützend zur Seite steht. Der Erfolg gibt dem Konzept Recht, denn „viele Kunden, denen wir bei einem spezifischen Anliegen erfolgreich geholfen haben, nehmen mittlerweile auch andere Dienstleistungen in Anspruch, die Auren für seine nationalen Kunden anbietet.“



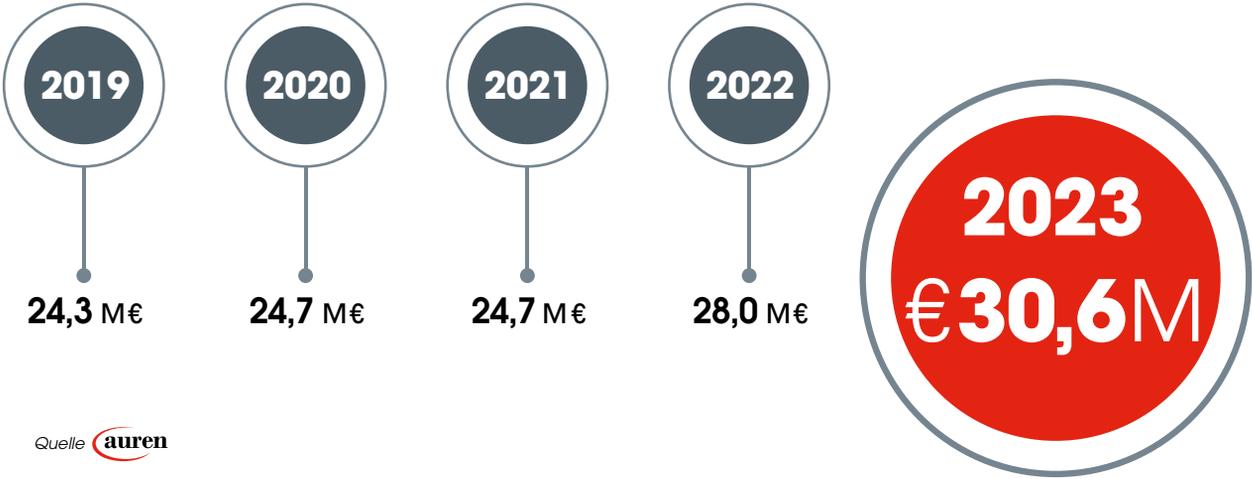
Eulalia Galceran  
Rechtsanwältin,  
Head of Germany-Spain Desk  
Auren Stuttgart

# AUREN IN ZAHLEN

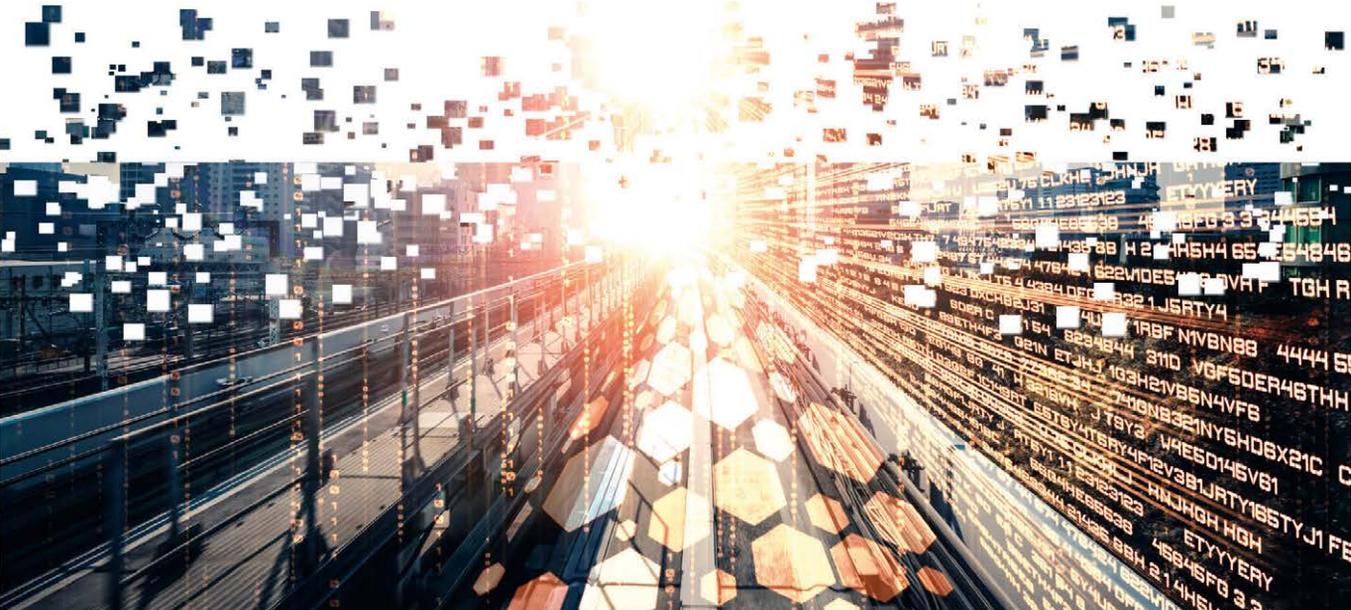
Umsatzverteilung nach Dienstleistungen in Deutschland



# Umsatzentwicklung in Deutschland

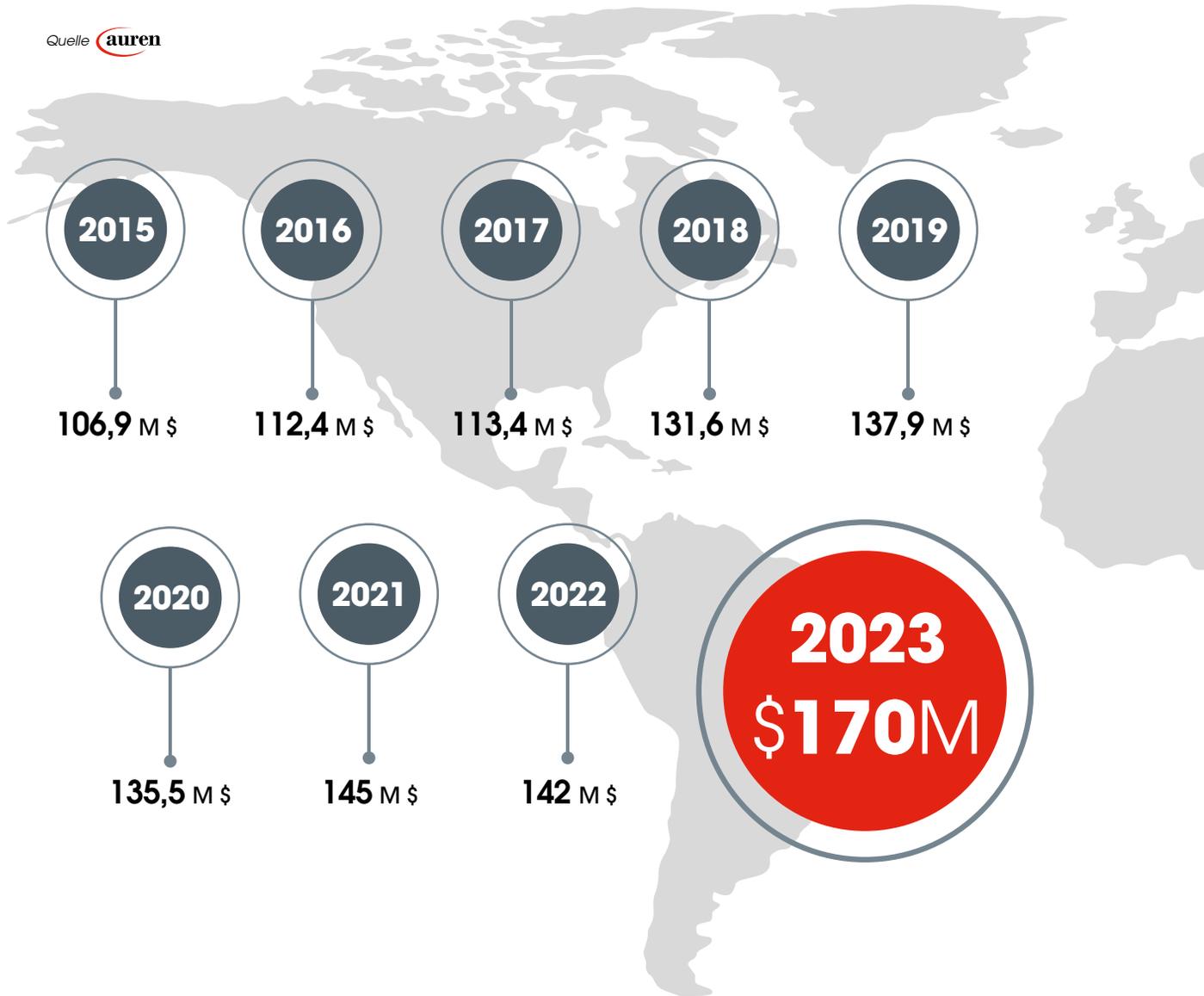


Quelle 



# AUREN INTERNATIONAL

Quelle 



## Umsatzverteilung nach Dienstleistungen



Quelle 

## WELTWEITES RANKING ANTEA

Antea, eine Allianz unabhängiger Beratungsunternehmen, nimmt unter der Führung von Auren auf nationaler und internationaler Ebene eine führende Position ein.\*



Quelle 

**ntea**  
Alliance of  
independent firms

\*Position im Umsatzranking (weltweit: Platz 12)

# Menschen bei Auren



**Sören Broß** *Steuerberater*  
Steuerberatung für natürliche Personen und Gesellschaften,  
Jahresabschlussstellung und betriebliche Steuern,  
Steuerdeklaration für natürliche Personen  
Auren Leonberg



**Michael Kasimir** *Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Geschäftsführer*  
Abschlussprüfung von Reporting Packages, Jahres-,  
Konzernabschlüssen nach HGB, IFRS Berichterstattung an  
Konzernabschlussprüfer, Transaktionsberatung  
Auren Hamburg



**Jerina Kelava** *Steuerberaterin*  
Umsatzsteuer (national, international)  
Internationales Steuerrecht  
Auren Rottenburg



**Sara Mauser** *Steuerberaterin*  
Jahresabschlussstellung und betriebliche Steuern  
Steuererklärungen für Privatpersonen  
Erbschaft- und Schenkungssteuer  
Auren Stuttgart



Natalia Raiher *Steuerberaterin*  
Erstellung Jahresabschlüsse und Steuererklärungen,  
Tax compliance, Internationales Steuerrecht  
Auren Stuttgart



Susanne Schach *Wirtschaftsprüferin, Steuerberaterin*  
Ganzheitliche Beratung von Familienunternehmen,  
Non-Profit Organisationen, Gestaltende Steuerberatung  
Auren Rottenburg



Philipp Link *Steuerberater*  
Gemeinnützigkeitsrecht, Non-Profit-Organisationen,  
Nachfolgestaltungen mit Stiftungen  
Auren Rottenburg

# ■ UNSERE ANGESTELLTEN

NATIONAL



**26,85%** 20 bis 29 Jahre alt

**19,84%** 30 bis 39 Jahre alt

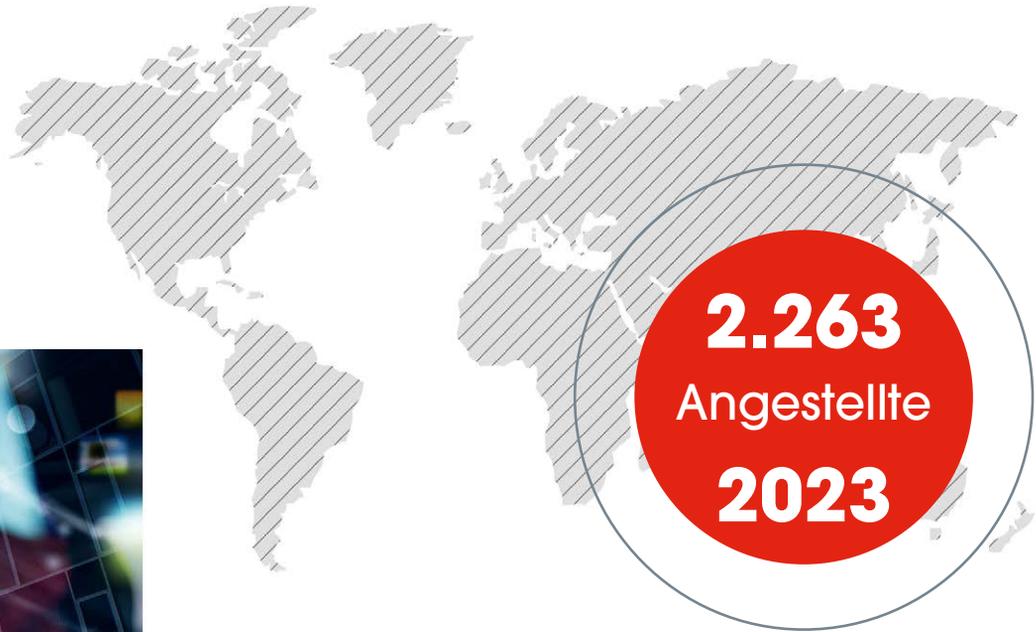
**22,57%** 40 bis 49 Jahre alt

**30,74%** 50 Jahre alt oder älter



Quelle 

# INTERNATIONAL



## Nach Region

### AMERIKA

**759** ■ BESCHÄFTIGTE

**26** ■ BÜROS

### EMEA

**1.504** ■ BESCHÄFTIGTE

**36** ■ BÜROS

Quelle 

# KOMMUNIKATION



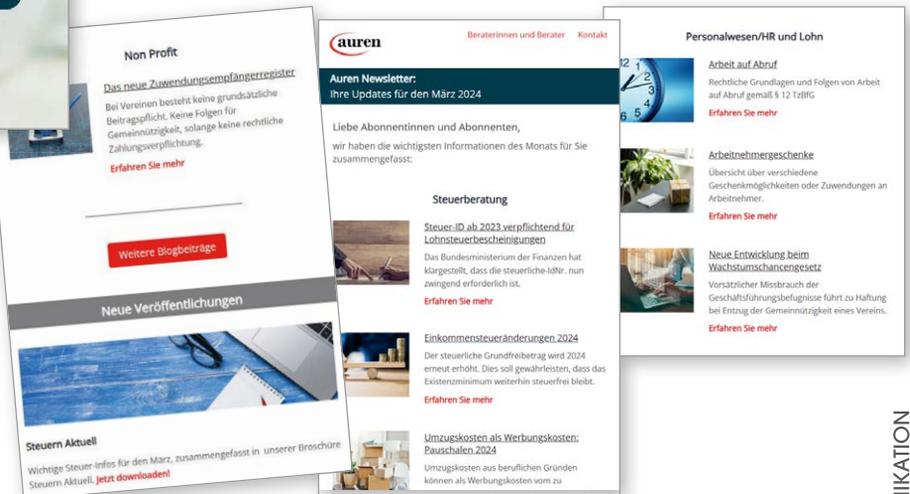
# Der neue Auren Newsletter

Immer bestens informiert bleiben – mit unserem monatlichen Auren Newsletter!  
Updates zu topaktuellen Themen zu Monatsbeginn in Ihrem Postfach.  
Brandaktuelle Blogbeiträge und unsere neuesten Veröffentlichungen



*Sie erfahren es zuerst!*

Jetzt beim Newsletter anmelden:



**360° Lösungen**

**SOZIALVERSICHERUNG**  
Wir kümmern uns um die Klärung des Versicherungsschutzes Ihrer Mitarbeiter im Einsatz und Heimland und unterstützen Sie bei der Prüfung und Durchführung notwendiger Anträge und Meldungen. Dabei haben wir stets alle sozialversicherungsrechtlichen Besonderheiten im Blick.

**ARBEIT**  
Wir erstellen die notwendigen Arbeitsverträge und Zusatzvereinbarungen, beraten Sie zu Arbeits- und Beschäftigungsverhältnissen im Einklang mit dem im Auftragsaufbau geforderten Vordruck und empfehlen für Sie maßgeschneiderte Entgeltstrukturen.

**STEUER**  
Wir beraten Sie umfassend zu den üblichen Vorschriften bei internationalen Personalreizen und stehen Ihnen im In- und Ausland mit Hilfe unserer Netzwerkpartner zur Seite. Unser M&G-Beauftragter sorgt für einen reibungslosen Ablauf Ihrer Aktivitäten und bietet Unterstützung, um die Ihre Herausforderungen effektiv zu bewältigen.

**IMMIGRATION**  
Wir beantragen das Visum und die Aufenthaltserlaubnis für Ihre Mitarbeiter im In- oder Ausland. Hand in Hand mit unseren internationalen Partnern führen wir Sie Schritt für Schritt durch den komplexen Genehmigungsprozess.

**LOHN**  
Wir führen die laufende Lohn- und Gehaltsabrechnung zuverlässig für Sie durch. Profitieren Sie von maßgeschneiderten Analysen und Gesamtsichtenübersichten nach Ihren Anforderungen und nutzen Sie unseren bequemen Versand von Abrechnungen – oder greifen Sie direkt auf die Informationen über unsere sichere Cloud-Lösung zu.

**360° Lösungen**

**Stefan Brackhoff** **Stefan Brackhoff**  
Senior Tax Assistant  
GMS Specialist | International & Individual Income Tax

**Alexandra Becker** **Alexandra Becker**  
Senior Tax Assistant  
GMS Specialist | International & Individual Income Tax

**Christin Sander** **Christin Sander**  
Consultant HR Services  
GMS Specialist | Recruitment and Talent Accounting

**Inga Ermer** **Inga Ermer**  
Accounting Director  
Financial Services  
GMS Specialist | Social Security and Thrift Accounts

**Dr. Lars Hoyer** **Dr. Lars Hoyer**  
Managing Director  
Legal Assistant and Attorney at Law  
GMS Specialist | Employment Law

Mail: gms@auren.de | Phone: +49 711 9976610

**aren.de**

## GMS Flyer

**aren**

**360° Lösungen**

**Global Mobility Services**

Unter Global Mobility Services unterstützt Unternehmen dabei, die weltweite Entsendung von Mitarbeitern zu realisieren und gleichzeitig die internationalen rechtlichen Anforderungen zu erfüllen.

Mit unseren umfassenden Leistungen und einem globalisierten Beratungsansatz helfen wir Ihnen maßgeschneiderte Lösungen, die sowohl die Compliance als auch die Risikomanagement in internationalen Projektengagements im In- und Ausland berücksichtigen. Regeln Sie die Effizienz Ihrer globalen Mobilitätsstrategie und sichern Sie gleichzeitig die Zufriedenheit Ihrer Mitarbeiter.

**01** **01**  
Strategische Bewertung

**02** **02**  
Personelle Bewertung  
Ihre Hand durch einen Ansprechpartner

**03** **03**  
Umfassendes Know-how für den Einsatzort

**04** **04**  
Kostengünstige, zuverlässige und langfristige Lösungen

BEI UNS SIND SIE IMMER IN DER ERSTEN REIHE

**auren**  
GEMEINSAM MEHR ERREICHEN

In Leonberg | Stuttgart | Rottenburg

und auch deutschlandweit:

WIRTSCHAFTSPRÜFUNG | STEUERBERATUNG | RECHTSBERATUNG  
CONSULTING | CORPORATE FINANCE

aren.de

## Neue Anzeigen

**AUSBILDUNG & KARRIERE BEI AUREN**  
Steuer | Prüfungswesen | Buchhaltung

Ein paar Vorteile von vielen:

- Joblokalität
- Zeilguthabenkonto
- Bike-Leasing
- Benefits Pass

Kontaktieren Sie uns:

Auren Leonberg  
Rosenstraße 75  
71229 Leonberg  
leonberg@aren.de  
+49 7152 9214 0

WIRTSCHAFTSPRÜFUNG  
STEUERBERATUNG  
RECHTSBERATUNG  
CONSULTING  
CORPORATE FINANCE

@aurendeutschland

## Vademecums

Unsere Vademecums bieten jedes Jahr den perfekten fachlichen Begleiter für den Arbeitsalltag.





# MITGLIEDSCHAFTEN

Hier ist Auren aktiv

BDU – Fachverband Change Management  
Bund der Selbstständigen Baden-Württemberg e. V.  
Bund der Steuerzahler Deutschland e. V.  
Bundesrechtsanwaltskammer  
Bundessteuerberaterkammer  
Bundesverband deutscher Apothekenkooperationen e. V.  
Deutsche Gesellschaft für Personalführung  
Deutscher Anwaltverein  
Deutscher Steuerberaterverband e. V.  
Deutsch-Japanischer Wirtschaftskreis (DJW)  
Forum of Firms  
Handelsverband Baden-Württemberg e. V.  
Industrie- und Handelskammer  
Institut der Wirtschaftsprüfer  
Switzerland Global Enterprise/Tax Expert  
Wirtschaftsprüferkammer

# AUREN WELTWEIT



## **EUROPA**

Andorra  
Österreich  
Belgien  
Bulgarien  
Kroatien  
Zypern  
Tschechische Republik  
Dänemark  
Finnland  
Frankreich

## **Deutschland**

Griechenland  
Ungarn  
Irland  
Italien

## **Luxemburg**

Malta  
Montenegro  
Norwegen  
Polen

## **Portugal**

Rumänien  
Russland  
Serbien

## **Spanien**

Schweden  
Schweiz

## **Die Niederlande**

Ukraine  
Vereinigtes Königreich



## AMERIKA

### Argentinien

Bolivien

Brasilien

Kanada

### Chile

### Kolumbien

Costa Rica

Dominikanische Re-  
publik

Ecuador

El Salvador

Guatemala

Honduras

### Mexiko

Panama

Paraguay

Peru

### Uruguay

USA

Venezuela

## NAHER OSTEN

## UND AFRIKA

Algerien

Angola

Ägypten

### Israel

Jordanien

Kenia

Kuwait

Libanon

Mauricio

Marokko

Nigeria

Saudi-Arabien

Süd-Afrika

Tunesien

Türkei

UAE

Uganda

## ASIEN-PAZIFIK

Australien

Bangladesch

China

Indien

Indonesien

Japan

Malaysia

Neuseeland

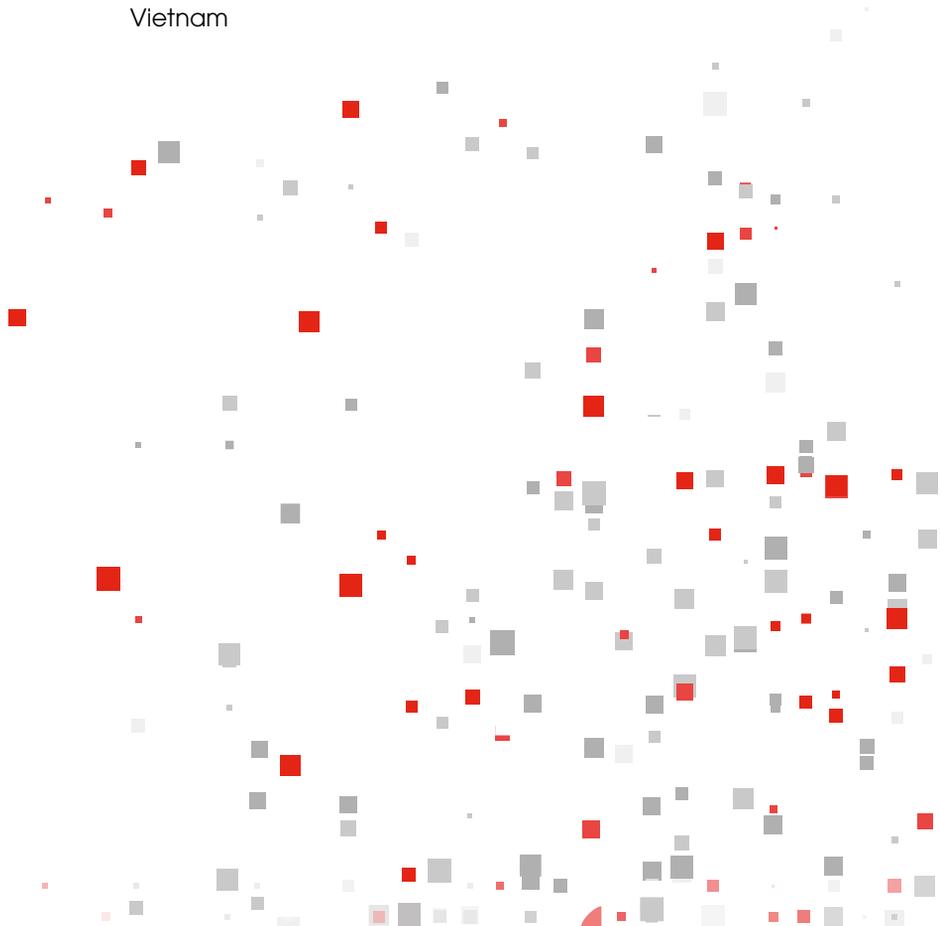
Pakistan

Singapur

Südkorea

Thailand

Vietnam



## **IMPRESSUM**

### **Herausgeber**

Auren Deutschland GbR  
Rotebühlplatz 23  
70178 Stuttgart  
+49 711 997868 0  
info@aren.de  
aren.de

### **Redaktion**

Auren Deutschland GbR  
Matthias Langer (verantwortlich)  
Lothar Schulz

### **Bilder und Grafiken**

Fotos Personen: Schmidtworks  
Grafiken: Auren

### **Layout und Druck**

Druckerei Maier GmbH  
Pfeiferstraße 11  
72108 Rottenburg am Neckar





auren.de

#### **BERLIN**

Wallstraße 58/59  
10179 Berlin  
+49 30 4849267 0  
berlin@auren.de

#### **LEONBERG**

Römerstraße 75  
71229 Leonberg  
+49 7152 9214 0  
leonberg@auren.de

#### **FRANKFURT**

Lurgiallee 14  
60439 Frankfurt a. M.  
+49 69 905096 0  
frankfurt@auren.de

#### **MÜNCHEN**

Haidelweg 48  
81241 München  
+49 89 829902 0  
muenchen@auren.de

#### **GARMISCH- PARTENKIRCHEN**

Bahnhofstraße 35  
82467 Garmisch-  
Partenkirchen  
+49 8821 9820 0  
gapa@auren.de

#### **ROTTENBURG**

Wilhelm-Maybach-  
Straße 11  
72108 Rottenburg a. N.  
+49 7472 9845 0  
rottenburg@auren.de

#### **HAMBURG**

Spitalerstraße 16  
20095 Hamburg  
+49 40 2982359 0  
hamburg@auren.de

#### **STUTTGART**

Rotebühlplatz 23  
70178 Stuttgart  
+49 711 997868 0  
stuttgart@auren.de

#### **LEIPZIG**

Karl-Liebknecht-  
Straße 14  
04107 Leipzig  
+ 49 341 14934 0  
leipzig@auren.de

#### **WALDSHUT-TIENGEN**

Bismarckstraße 15  
79761 Waldshut-  
Tiengen  
+49 7751 8740 0  
wt@auren.de