



ENFOCADOS  
AL FUTURO

Memoria corporativa  
**2019**  
URUGUAY



[www.auren.com](http://www.auren.com)



# Índice

04	PRESENTACIÓN	32	AUREN EN CIFRAS
08	FIRMA GLOBAL	34	CAPITAL HUMANO
12	NUESTRA VISIÓN DE FUTURO	42	RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL
14	NUESTROS VALORES	46	COMUNICACIÓN
16	SERVICIOS	48	AUREN EN EL MUNDO
	Auditoría		
	Impuestos		
	Consultoría		
	Outsourcing		
	Finanzas corporativas		
	Servicios en expansión		

# Presentación



Daniel Veiga, Carlos Galvalisi,  
Héctor Lorenzo y Losada, Virginia André,  
Fernando García y Enrique Garbino

Socios, Auren Uruguay

“Estamos convencidos que el respaldar a nuestros clientes en la búsqueda de mejores alternativas administrativas y de negocios, es la mejor forma de cumplir con nuestra obligación de buenos profesionales”

La realidad económica de Uruguay para el año 2019 no ha sido muy diferente a la del año anterior, marcada por una crisis regional, que adicionalmente a los problemas económicos trajo aparejados múltiples complicaciones políticas.

Tal vez, en el plano del contexto internacional, los problemas fueron aún mayores, con situaciones como la guerra comercial entre China y Estados Unidos, que no hizo más que afectar a la baja el precio de los principales productos exportables del país.

Y como corolario de lo anterior, los problemas sanitarios que surgieron en China, como la fiebre porcina, disminuyendo significativamente la demanda mundial de soja, con las consecuencias correspondientes, en especial para el sector agropecuario.

En este marco de tanta incertidumbre, en AUREN hemos sabido afrontar esta problemática, apoyando siempre a nuestros clientes y esforzándonos a contribuir a su desarrollo.

En este sentido, hemos reforzado la incorporación de nuevas áreas de servicios, buscando la especialización en todos aquellos aspectos de mayor sensibilidad. La estrategia utilizada para poder abarcar esta problemática y estar a la altura de las necesidades de nuestros clientes, fue la de concretar alianzas estratégicas con los mejores profesionales en cada rubro.

El 2019 fue un año de grandes desafíos en lo interno también. Parte de poder cumplir con el objetivo de colaborar con nuestros clientes requirió de un conocimiento profundo de cada uno de ellos. Este esfuerzo nos ha permitido prepararnos de cara al próximo año para poder ofrecer más y mejores opciones de servicios.

Estamos convencidos que el respaldar a nuestros clientes en la búsqueda de mejores alternativas administrativas y de negocios, y por ende de un más eficiente uso de los recursos, es la mejor forma de cumplir con nuestra obligación de buenos profesionales.

**Este año seguimos incorporando e impulsando el uso de las últimas tecnologías disponibles en materia de procesos y toma de decisiones. La disponibilidad y uso de nuevas herramientas basadas en inteligencia artificial son otro de los desafíos que queremos encarar junto a nuestros clientes.**

**Seguros de que el 2020 será un año de optimismo en el área de negocios, nuestra propuesta es identificar cada oportunidad y ayudar a que nuestros clientes las puedan convertir en realidad.**

# Firma global



ANTONI GÓMEZ  
Presidente Auren Internacional

Cuando la presente memoria estaba en proceso de edición, la OMS declaró el estado de pandemia, como consecuencia del Covid-19. La difusión del virus a escala planetaria ha originado unas consecuencias sanitarias y económicas de un impacto extraordinario. Nuestro mundo está extraordinariamente globalizado con todas sus consecuencias en todos los ámbitos.

Esta publicación recoge los principales acontecimientos y cifras del 2019, con la vista puesta en el futuro, todo y que somos conscientes de que éste estará profundamente mediatizado por los efectos de la actual pandemia. Seguiremos adaptándonos lo mejor posible a las necesidades de nuestros clientes en todos los entornos.

Nuestra orientación internacional sigue siendo uno de nuestros ejes estratégicos más importantes, siendo nuestra actividad internacional cada vez más significativa. Durante el pasado ejercicio hemos consolidado los servicios en los dos países que incorporamos el ejercicio precedente, Israel y Luxemburgo, en los que hemos ampliado la oferta de servicios a distintos ámbitos de consultoría y de servicios jurídicos. Se completa así nuestra capacidad para atender, también en estos territorios, las necesidades de nuestros clientes, en ámbitos de auditoría, asesoramiento fiscal y legal, consultoría y finanzas corporativas.

Ambos son países pequeños en dimensión y en población, pero muy significativos en el ámbito empresarial internacional. En el caso de Israel, cuenta con algo menos de 9 millones de habitantes, siendo una población joven y altamente formada. Se trata de un país extraordinariamente dinámico y puntero en muchos ámbitos, como la biotecnología, la industria del plástico y otras actividades vinculadas con la alta tecnología.

Israel es el segundo país del mundo en número de empresas que cotizan en el Nasdaq. Auren dispone de oficinas en las dos ciudades más relevantes del país, Tel Aviv y Jerusalén, en las cuales se ofrece un amplio portafolio de servicios, tanto a empresas residentes como a internacionales con intereses en el país.

En lo que respecta a Luxemburgo, se trata de uno de los países más pequeños, con una población que apenas supera los 600.000 habitantes, pero es un país clave en las finanzas internacionales. Su especialización en el sector servicios, especialmente financieros, y su posición como miembro de la Unión Europea y sede de alguna de sus instituciones, le otorgan un significativo reconocimiento, situando a sus habitantes en tercera posición mundial en PIB per capita. Las oficinas de Auren en Luxemburgo están sustancialmente orientadas a los servicios que pueden requerir las empresas extranjeras en sus operaciones con ese país.

También hemos ampliado servicios y cobertura territorial en otros países en los que estamos. Nuestra estrategia busca asegurar la excelencia en el servicio, con equipos multidisciplinarios, con una posición sólida tanto en tamaño como en cobertura territorial.

Con unos servicios comunes y un profundo espíritu de colaboración entre nuestros profesionales,

nuestro modelo de organización facilita que las distintas oficinas de Auren y sus clientes, desarrollen sus actividades con un alto nivel de eficiencia, posibilitado por los más de 2.500 expertos que trabajan con objetivos compartidos.

Las empresas, independientemente de su actividad y tamaño, tienen cada vez mayor interacción con otros países, y Auren da la respuesta adecuada. Con nuestra posición sólida en los países en que tenemos presencia directa y con la cobertura que facilita la asociación ANTEA, Alianza de Firmas Independientes, promovida y dinamizada por Auren, con presencia en más de 70 países y con más de 250 oficinas, en las principales ciudades del mundo. Este año hemos aumentado nuestra presencia internacional, especialmente en Asia-Pacífico y el norte de África, como ejes cada vez más significativos en la actividad económica internacional.

Conscientes de la creciente importancia del desarrollo internacional, mantenemos relaciones y acuerdos con otras firmas y asociaciones para la mutua colaboración que facilite una mejora continua en el servicio a nuestros clientes. En ese sentido nuestras actividades internacionales seguirán en los próximos años siendo objeto de nuestra máxima atención, reforzando y potenciando la colaboración con otros grupos internacionales.

Hemos seguido manteniendo una presencia activa en el Forum of Firms, del *Transnational Auditors Committee de IFAC (International Federation of Accountants)*, y mejorado significativamente nuestra presencia en rankings internacionales.

Así pues, desde la proximidad de nuestros equipos, la firma responde satisfactoriamente a los retos internacionales. Con profesionalidad, con la garantía de nuestra presencia, y nuestros valores, aquí y en todo el mundo, seguimos comprometidos con la sostenibilidad y el desarrollo de las personas, las empresas y la sociedad.

# Nuestra visión de futuro

Auren ha apostado claramente porque la notoriedad de su marca identifique las características de sus servicios, consolidándola como una de las firmas líderes del mercado en los países en los que tenemos presencia. Por tanto, nuestra estrategia continuará siendo la de realizar acciones coordinadas para conseguir escalar posiciones entre las firmas de referencia de cada zona geográfica. Dichas acciones se centran en los siguientes aspectos:

**Potenciar la multidisciplinariedad.** La complejidad creciente del mundo de los negocios hace necesario abordar los problemas desde múltiples puntos de vista. Auren intensificará el desarrollo de nuevos servicios especializados en ámbitos de consultoría, abogacía, corporate, etc.

**Crecer globalmente.** La economía es global y el mundo está día tras día más interrelacionado. En Auren continuamos con el proceso de expansión internacional, aumentando la presencia en nuevos mercados y ciudades, potenciando nuestro tamaño y oferta de servicios en aquellos en los que ya estamos trabajando. Aportamos valor coordinando nuestros servicios internacionalmente.

**Apostar por la innovación.** La realidad evoluciona a un ritmo vertiginoso y las firmas líderes han de mantenerse en la vanguardia para poder atender las necesidades crecientes de los clientes. Por ello, Auren mantiene una actitud innovadora, favoreciendo los procesos y la cultura de la innovación en todos los aspectos de la gestión y en el enfoque de los servicios que presta.

**Tecnología.** Las herramientas tecnológicas son un factor estratégico esencial para las firmas de servicios profesionales. La calidad, la eficiencia y la seguridad son elementos imprescindibles para competir, algo que solo es posible si la firma se apoya en tecnología de última generación. Auren apuesta por mantenerse en la vanguardia de los avances tecnológicos.

**Conocimiento y valor añadido.** Los clientes aprecian el valor añadido que les generamos y, para lograrlo, nuestros equipos deben poseer conocimientos técnicos del máximo nivel. En Auren impulsamos estrategias para la atracción y retención del talento, la formación continua de los equipos y la gestión del



El futuro de las firmas de servicios profesionales pasa por la adopción de estrategias competitivas de diferenciación. Algunas eligen competir por precio; otras, por especialización, o por potenciar su marca como elemento identificador de sus servicios para ganar la confianza de los clientes.

conocimiento. El Talento de nuestros equipos es un factor clave de nuestro éxito.

**Especialización en sectores.** La estrategia de futuro ha de evolucionar para pasar de ser especialistas en la prestación de servicios a transformarnos en especialistas en sectores. Este camino, ya iniciado hace años, debe ir tomando fuerza para que ser reconocidos como líderes en nuevos sectores claves para el desarrollo económico de los territorios en los que actuamos.

Todas estas líneas estratégicas confluyen en una orientación hacia el crecimiento que aporte valor para nuestros clientes. El tamaño se ha transformado

en factor esencial para competir y los procesos de concentración, a los que desde luego no es ajeno al sector de los servicios profesionales, van a continuar. Auren ha mantenido durante años una visión de crecimiento constante, tanto orgánico como inorgánico, a través de integraciones, adquisición de carteras, incorporación de nuevos socios, etc., y deberemos insistir en esta estrategia, que tan buenos resultados nos ha reportado.

Para acabar, todo lo indicado está fundamentado en nuestra cultura y nuestro modelo organizativo, basados en sólidos valores profesionales, personales y sociales y auténtica seña de identidad de la firma.

# Nuestros valores

Queremos estar al lado de las empresas y organizaciones como la tuya, comprometidas con la ética y los valores, que apuestan por crecer y desarrollarse.

Auren es una firma de servicios profesionales multidisciplinares cuya misión es crear valor y contribuir al desarrollo sostenible de la sociedad, las organizaciones y las personas.

## Proximidad

Estamos cerca de los clientes. Nos caracterizamos por nuestra flexibilidad y disponibilidad permanente. Mantenemos con ellos un compromiso proactivo.

## Calidad

La experiencia y formación de nuestros profesionales, así como una metodología de trabajo rigurosa y eficaz, garantizan el objetivo de la excelencia.

## Innovación

Auren es una firma innovadora en la prestación de nuevos servicios, en la mejora de procesos y en la implantación de las tecnologías de vanguardia. Sabemos que el mundo está en continuo cambio y evolucionamos con él.

## Ética profesional

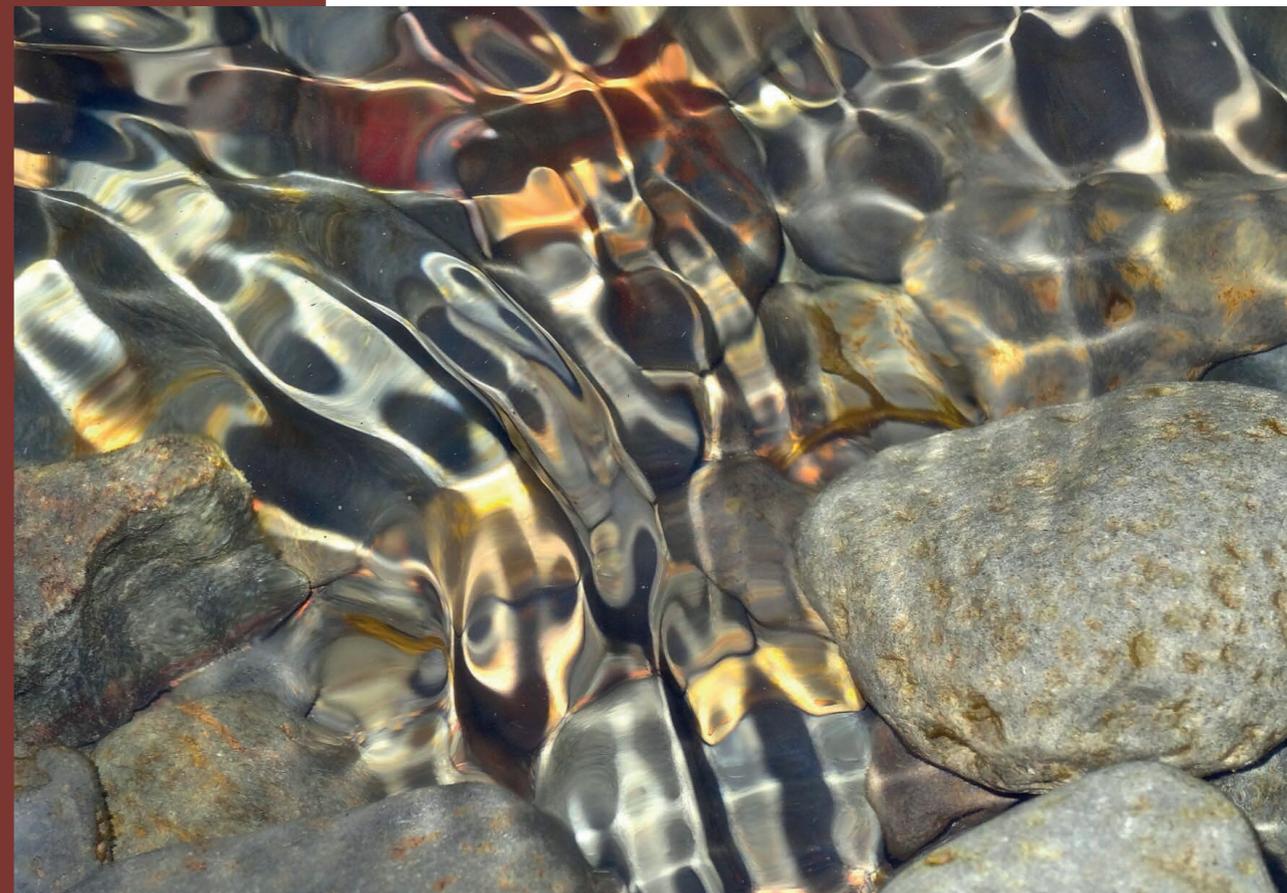
Todas nuestras actuaciones están presididas por la objetividad, la independencia de criterio y la confidencialidad. El código de conducta representa un compromiso y una garantía de la honestidad que forma parte de nuestra cultura.

## Multidisciplinariedad y especialización

Sabemos de la complejidad creciente del mundo de los negocios, así como de su enfoque global. Por ello, Auren cuenta con equipos especializados en diferentes sectores económicos y tipos de organizaciones, y abordamos los problemas con una perspectiva multidisciplinar: legal, fiscal, financiera, organizativa, de recursos humanos, etc.

## Aportamos valor

Nuestros clientes no "compran horas de trabajo". Lo que demandan son soluciones, compartiendo con nosotros el valor añadido que somos capaces de generar.



# Servicios

Vivimos en un mundo muy dinámico. Las decisiones se tienen que tomar de forma rápida, pero con la precisión necesaria. Nuestros profesionales están preparados para entender la complejidad de los retos que tienen las organizaciones. Nuestro enfoque multidisciplinar garantiza que se consideren todos los aspectos relevantes.

A continuación, presentamos un resumen de nuestros servicios.



## Auditoría

### Respecto de Información Financiera Histórica:

- Dictamen de Auditoría.
- Informe de Revisión Limitada.
- Informe sobre resultados de procedimientos de auditoría previamente acordados respecto de información financiera.
- Trabajos de compilación de información financiera

### Trabajos para brindar seguridad respecto de Información que no sea necesariamente información Financiera histórica:

- Examen de información financiera proyectada.
- Revisión de presupuestos.
- Revisión de estados elaborados con propósitos especiales.
- Informes sobre procedimientos de auditoría previamente acordados.

### Trabajos relacionados con la gestión:

- Auditorías operativas y de evaluación de gestión.
- Auditoría de gestión de riesgos.
- Evaluación del sistema de control interno.
- Auditoría de compra-venta de empresa (procedimientos de due diligence).



- Auditoría Interna (Evaluación de la función, ejecución de la tarea y/o apoyo a secciones que tenga desarrollada la entidad asesorada).
- Conformación del departamento de auditoría interna de los clientes, definición de sus tareas, diseño de los programas de trabajo y capacitación de su personal.
- Veeduría de empresas.
- Ejecución de funciones de intervención.
- Auditoría de sistemas informáticos.

### Servicios vinculados con la prevención de la legitimación de activos provenientes de actividades delictivas:

- Revisión de cumplimiento de la normativa vigente, así como las políticas y procedimientos aplicados por la empresa.
- Revisión de operaciones.

### TESTIMONIO DE CLIENTE

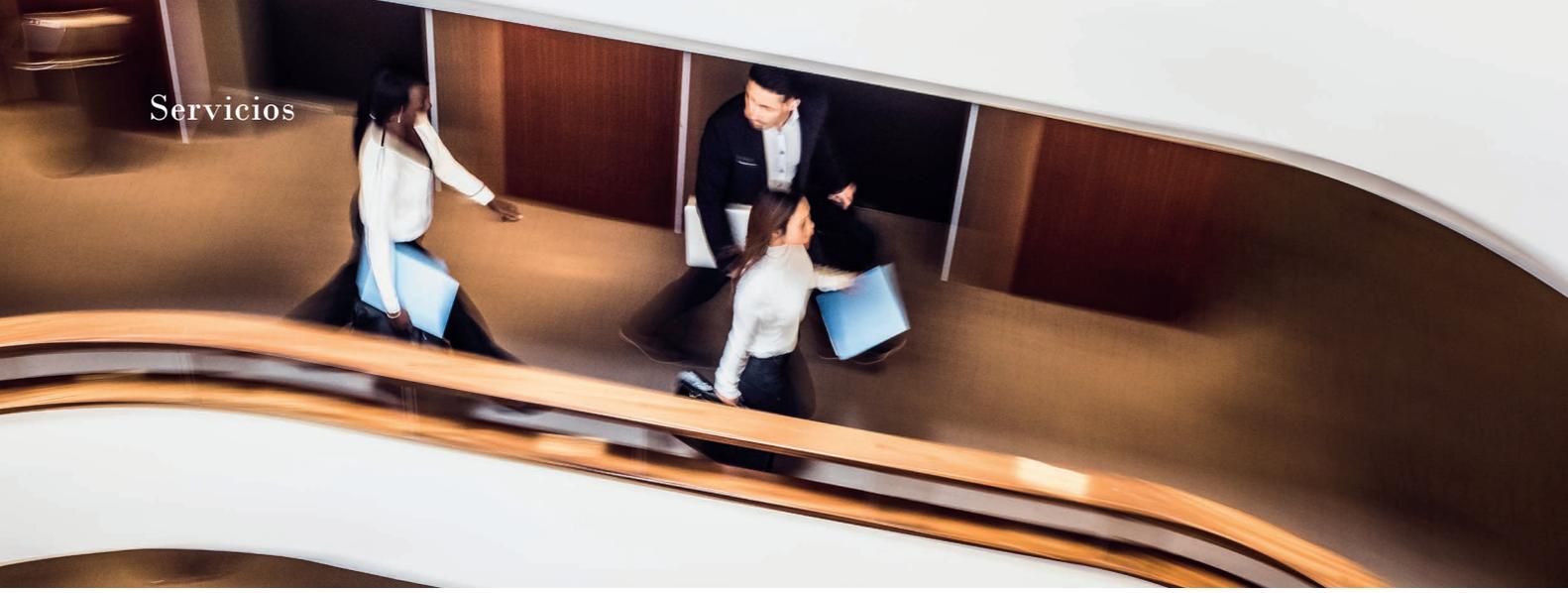


MBA & Lic. Javier Agustín Vigo  
Gerente General

En un producto como el nuestro donde su activo principal es la confianza, la firma Auren por medio de sus Auditorías y asesoramiento impositivo, lograron convertirse en un socio clave en estos 8 años que venimos trabajando juntos, permitiéndonos cumplir de manera satisfactoria las exigencias del BCU y de los mismos clientes quienes invierten a 20 años confiándonos sus ahorros.

En Auren, nuestros informes de auditoría se revelan como instrumento eficaz para dotar de veracidad, calidad y credibilidad a la información económico financiera, en la cual basan sus decisiones los diferentes grupos de interés relacionados con las empresas.

Pero, además, el servicio de auditoría de Auren se caracteriza por aportar valor agregado. Nuestros clientes perciben que nuestro trabajo les ayuda a mejorar la calidad de su información financiera, a identificar áreas de riesgo, y a asegurar la viabilidad de sus negocios; desde la proximidad y con la máxima eficacia.



## Impuestos

En Auren contamos con un equipo de especialistas tributarios orientados a las necesidades específicas de las empresas con una visión multidisciplinaria y coordinada, y con amplio conocimiento del entorno legal en el que las empresas se mueven.

### Servicios:

- Compliance: Preparación y Presentación de Declaraciones Juradas
- Consultoría tributaria
- Planificación tributaria
- Auditoría Tributaria
- Due Diligence fiscal
- Análisis de impactos tributarios asociados a decisiones de inversión y financiamiento
- Precios de transferencia
- Asistencia

### TESTIMONIO DE CLIENTE



Global reach  
Local knowledge

TMF Uruguay  
Cr. Martín Improta  
Client Services Director

Auren ha sido de un gran apoyo en nuestra tarea de Fiduciarios de los Fideicomisos Financieros Tierras Irrigadas I y II.

Resaltamos el compromiso de sus departamentos de Asesoramiento Impositivo y Consultoría, contribuyendo al profesionalismo de nuestra organización y brindándonos guías y lineamiento respecto al mejor aprovechamiento de la normativa fiscal, lo que nos permite tomar las decisiones necesarias para lograr la eficiencia en el pago de los impuestos, dentro de los parámetros admitidos por nuestra legislación.

## Consultoría

Ayudamos a nuestros clientes a mejorar su gestión. Además, les aportamos atención personal, síntesis y rigor en nuestras actuaciones y sobre todo, nos ponemos en su lugar apoyando su desarrollo y puesta en práctica. En Auren entendemos que nuestra calidad está unida a nuestra capacidad de innovación.



**Principales áreas de actuación de consultoría y servicios prestados:**

### Proyectos de Inversión

En el área de Proyectos de Inversión del Departamento de Consultoría de Auren se formulan y evalúan proyectos de inversión de características diversas, orientados a los propios accionistas y eventuales inversores, o para la presentación ante diversos organismos como entidades bancarias o la Comisión de Aplicación de la Ley de Inversiones.

### Capital Humano

- Asesoramiento en selección de personal para cargos
  - Formulación de informes detallados sobre los candidatos destacando su experiencia, formación, aptitudes, personalidad, puntos fuertes y débiles, pronóstico y recomendaciones a tener en cuenta para una rápida y eficaz adaptación al puesto propuesto.
- Preparación y dictado de cursos, seminarios y talleres
  - Liderazgo
  - Trabajo en Equipo
  - Comunicación efectiva
  - Servicio al cliente

- Normas contables
- Auditoría Interna
- Auditoría
- Control Interno
- Gestión de riesgos (ERM)
- Otros temas afines

**Gobierno Corporativo**

- Desempeño de funciones relacionadas con el Gobierno Corporativo de la entidad en auditoría interna, comités de auditoría, comisiones fiscales, sindicaturas.
- Diseño de la estructura del Gobierno Corporativo.
- Evaluación del cumplimiento de estándares de Gobierno Corporativo.
- Asesoramiento societario a las empresas al momento de su creación, transformación o reconversión.
- Apoyo permanente en temas de legislación societaria.
- Valuación de Empresas.
- Tareas de Due Diligence.
- Apoyo en etapas concursales.

**Dirección y Gerencia**

- Apoyo en la planeación estratégica y operativa.
- Evaluación, diseño y/o reingeniería e Implementación de Procedimientos Administrativos.
- Evaluación, diseño y/o reingeniería de Sistemas de Control Interno.
- Evaluación, diseño y/o reingeniería de Sistemas de Administración de Riesgos Empresariales.
- Evaluación, diseño y/o reingeniería de sistema de Información Gerencial y Operativa.
- Sistemas de Costos y evaluación de la eficiencia.
- Presupuestos y Control de Ejecución presupuestal.
- Preparación y evaluación de proyectos de inversión.
- Diseño de manuales de cargos y funciones.
- Apoyo en análisis de la estructura organizacional, diseño de manuales de procedimientos e implementación posterior.
- Asesoramiento a la empresa en materia económico-financiera.

**TESTIMONIO DE CLIENTE**



Goyaike - Grupo Perez Companc - Uruguay

Federico Trombetta

Gerente de Auditoría Interna & Compliance Officer - Argentina

En el año 2017 empezamos a trabajar con Auren para la realización de auditorías internas en las compañías agropecuarias del Grupo Pérez Companc en Uruguay. Su aporte ha sido enorme en el fortalecimiento del ambiente de control y en mejorar los procesos de las compañías. El equipo de Auren se destaca por su profesionalismo, calidad humana y predisposición al servicio.

## Outsourcing

En Auren ofrecemos un gran equipo de profesionales y toda una amplia gama de servicios orientados a las necesidades específicas de las empresas.

Trabajamos apoyados en nuestra formación técnica y nuestra experiencia, aportando un asesoramiento riguroso, procurando agregar valor a nuestros clientes y buscando la mayor calidad en los entregables.

### Outsourcing contable y de gestión

- Start up de nuevos emprendimientos
- Transacciones en sistemas contables
- Procesos Administrativos Contables
- Elaboración de Estados Contables de acuerdo con Normas Internacionales de Contabilidad
- Reportes periódicos y casa matriz
- Control de gestión
- Control presupuestario económico y financiero

### Outsourcing Laboral

- Administración de Personal
- Administración integral de Recursos Humanos
- Asesoramiento Laboral
- Auditorías Laborales



### TESTIMONIO DE CLIENTE

 **visuar** **SAMSUNG**  
 Visuar Uruguay S.A.  
 German Pagadizabal  
 Director

Representa para nosotros una gran tranquilidad contar con el asesoramiento continuo que nos brinda Auren.

Ante cada consulta un grupo de profesionales se ponen a nuestra disposición para analizar la misma y brindarnos la respuesta más acorde a nuestra situación siempre con un enfoque multidisciplinario e integral.

No solo nos sentimos respaldados por la celeridad en las respuestas sino por anticiparnos a posibles contingencias y aconsejarnos al respecto, lo cual agrega valor a nuestra gestión en forma permanente.

## Finanzas corporativas

En Auren poseemos una visión global de las organizaciones que trasladamos a nuestros servicios más especializados y que los enriquece. En el ámbito singular de las finanzas corporativas, actuamos en calidad de asesores financieros, proporcionando a nuestros clientes una asistencia especializada, independiente y de alto nivel profesional.

Nuestros analistas y gestores poseen una amplia formación técnica y experiencia en procesos corporativos, al tiempo que cuentan con el apoyo de equipos multidisciplinarios que les permiten aportar el más completo asesoramiento en todo el proceso de intervención.

Nuestros servicios de finanzas corporativas son planteados teniendo en consideración la normativa fiscal vigente, de forma que la empresa, su grupo económico y los accionistas se vean beneficiados fiscalmente.

### Servicios:

- Asesoramiento societario a las empresas al momento de su creación, transformación o reconversión.
- Apoyo permanente en temas de legislación societaria.
- Valuación de Empresas.
- Planes de negocios y viabilidad.
- Fusiones y Adquisiciones.
- Estructuras Patrimoniales.
- Tareas de Due Diligence.
- Apoyo en etapas concursales.

### TESTIMONIO DE CLIENTE



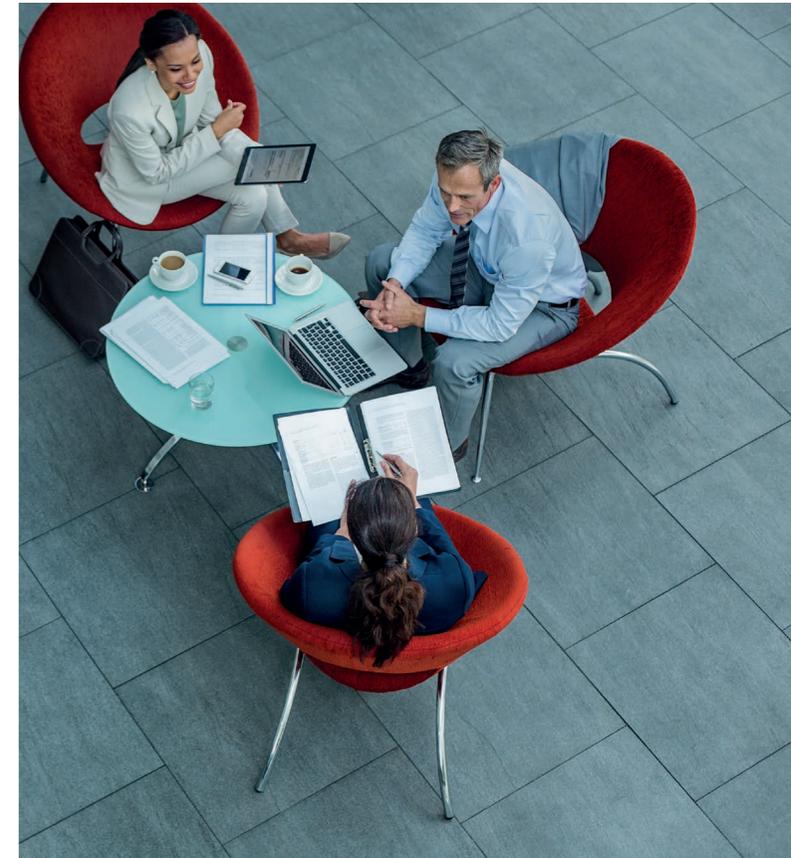
Bearing Agro  
Francisco Rodríguez Pitt  
CFO

Nos brinda una tranquilidad enorme saber que contamos con un equipo de profesionales como Auren respaldándonos.

No solo nos brinda servicios de outsourcing e impuestos recurrentes, sino que también nos da respuestas en tiempo y forma a nuestras inquietudes, anticipándose a posibles contingencias para darnos el mejor asesoramiento.

Auren nos ha acompañado desde el inicio en el año 2011 y hemos contado con todo su apoyo en el proceso de cambio que BEARING AGRO ha tenido en la estructura del negocio.

¡Desde ya muchísimas gracias!



## Servicios en expansión



### IT - Consultoría informática

Cada vez más las organizaciones están tomando la decisión estratégica de invertir en soluciones informáticas que mejoren su performance, tanto desde el punto de vista de la calidad de sus

productos y/o servicios, incrementando así sus ingresos, como en lo relativo a estructura de costos.

La difícil situación por la que muchas empresas están atravesando las obliga a considerar cambios organizacionales que apunten a mejorar su competitividad, minimizando errores, tiempos de respuesta, y costos asociados.

De forma de atender eficientemente esta necesidad creciente, hemos ampliado nuestra propuesta de servicios, incorporando una amplia gama de soluciones informáticas, innovadoras en muchos

sentidos, pero que además impactan positivamente en el vínculo profesional que existe entre Auren y cada cliente.

**En alianza con los más destacados profesionales en la materia, y en virtud del profundo conocimiento de las necesidades de nuestros clientes, desde IT procuramos brindar las mejores herramientas disponibles para cada caso buscando siempre la mejor relación costo – beneficio.**

# Auren en cifras

## Facturación en Auren Internacional

### FACTURACIÓN POR ÁREA



### EVOLUCIÓN FACTURACIÓN TOTAL

Datos expresados en millones de USD.

Fuente: **auren** 2019



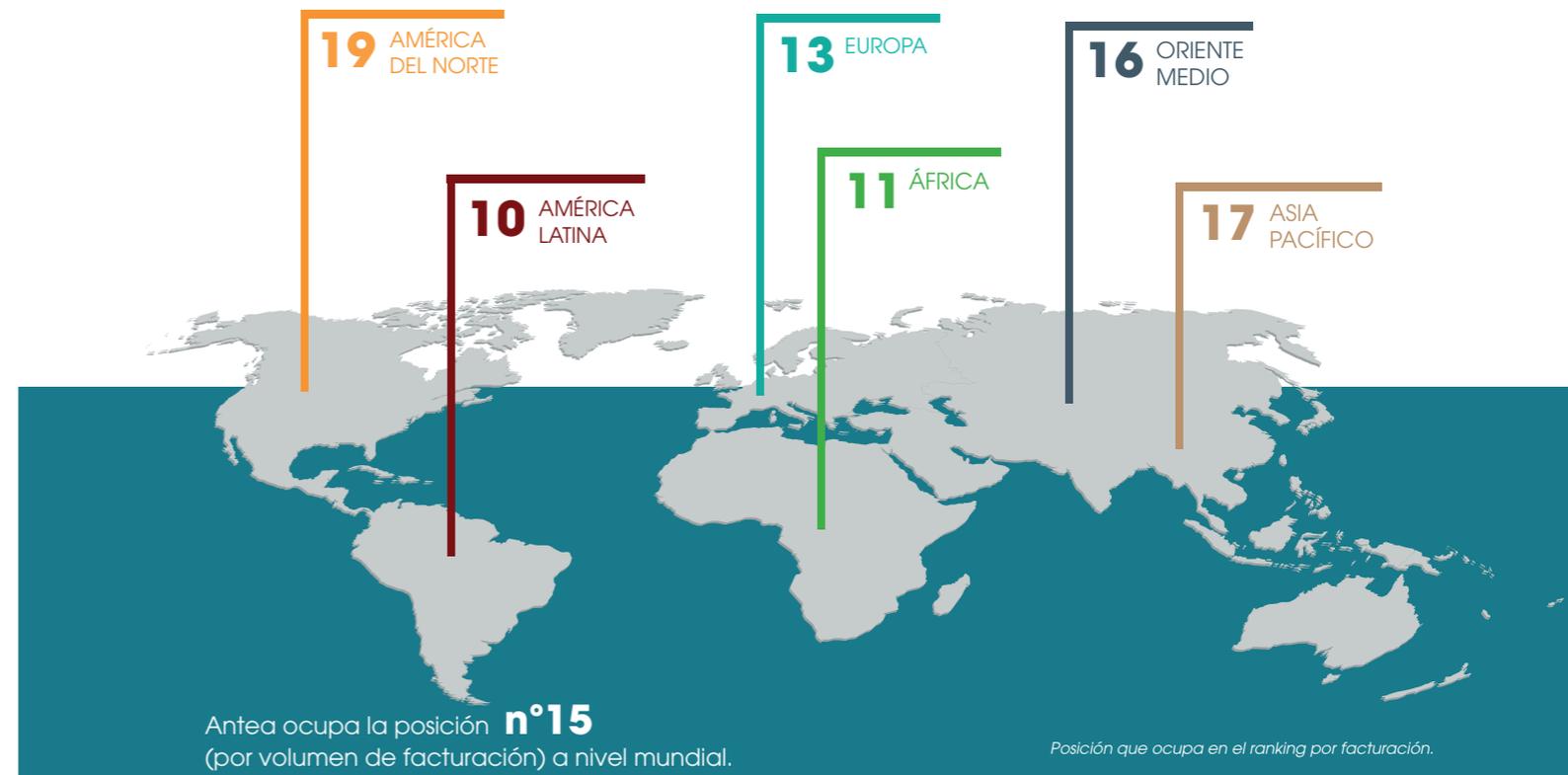
### RANKING DE FIRMAS

Fuente: **Accounting** 2019



## Ranking mundial de asociaciones profesionales.

Antea, Alianza de Firmas Independientes impulsada por Auren, ocupa una posición destacada en los rankings a nivel regional y mundial.



Fuente: **Accounting** 2019

# Capital humano

## Nuestros profesionales

### PRESENCIA EN UNIVERSIDADES EN ACTIVIDADES DOCENTES

#### Carlos Galvalisi (Socio)

- Grado 5 en la Unidad Curricular Control Interno, dentro de la Unidad Académica Auditoría - Control Interno en el Departamento de Contabilidad y Tributaria de la Universidad de la República, Uruguay.
- Docente del Centro de Posgrados de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la Universidad de la República en la Maestría en Gerencia y Administración (MBA) y en el Posgrado en Administración.
- Docente en temas de Control Interno y Administración de Riesgos Empresariales en Educación Permanente de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la UDELAR.

#### Andrea Beltran (Gerente Senior Auditoría)

- Grado 3 en la Unidad Académica de Auditoría y Control Interno y en la Unidad de Extensión y Relacionamento con el Medio de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de la República.

- Miembro del Colegio de Contadores, Economistas y Administradores del Uruguay.
- Miembro del Instituto Uruguayo de Auditores Internos.

#### Raúl Giacomini (Gerente Senior Impuestos)

- Grado 1 en la Unidad Académica Tributaria de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de la República.
- Miembro del Colegio de Contadores y Economistas del Uruguay.
- Miembro del Instituto Uruguayo de Estudios Tributarios.

#### Lorena Cortalezzi (Top Senior Auditoría)

- Grado 1 en la Unidad Académica de Auditoría y Control Interno y en la Unidad de Extensión y Relacionamento con el Medio de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de la República.

#### Nicolás Moure (Encargado Outsourcing)

- Grado 1 en la Unidad Académica Tributaria de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de la República.

Nuestros profesionales son el mayor activo de la firma. Su calidad humana y técnica forma parte del éxito de Auren.

### PROFESIONALES ALTAMENTE ESPECIALIZADOS

En Auren Uruguay además de hacer foco en la formación constante de nuestros profesionales, mediante la constante capacitación interna, fomentamos la capacitación externa a través del apoyo en la realización de Maestrías y/o Posgrados con el propósito de mejorar la calidad de nuestros servicios y el crecimiento de nuestros profesionales en la firma.

#### Mauricio Solares y Daniel Flocken (ambos Top Senior Outsourcing)

- 2018 – Obtuvieron titulación de la Maestría en Administración (MBA) en la Universidad de Montevideo (UM).

#### Javier Rimoldi (Top Senior Impuestos)

- 2018 – Obtuvo título de la Especialización y posgrado en Impuestos en la Universidad ORT del Uruguay.

#### Valeria Grasso (Encargada Capital Humano)

- 2018 – Obtuvo titulación de la Maestría en Dirección Estratégica de Recursos Humanos en la Universidad ORT del Uruguay.

#### Verónica Rodríguez (Top Senior Finanzas Corporativas y Consultoría)

- 2018 – Obtuvo la titulación de la Maestría en Finanzas realizada en la Universidad Torcuato di Tella de Buenos Aires.

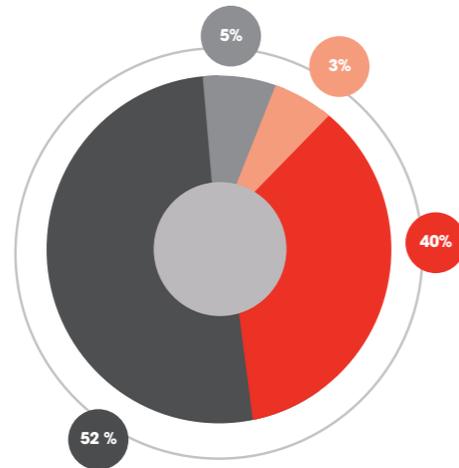


## Nuestra evolución

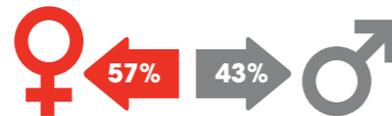
### PERSONAL A NIVEL NACIONAL

#### Composición de la Firma

- Socios
- Gerentes
- Encargados
- Asistentes



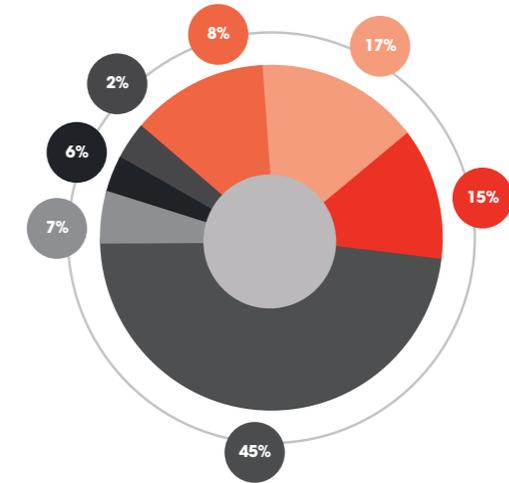
#### Composición por género



Fuente: **auren** 2019

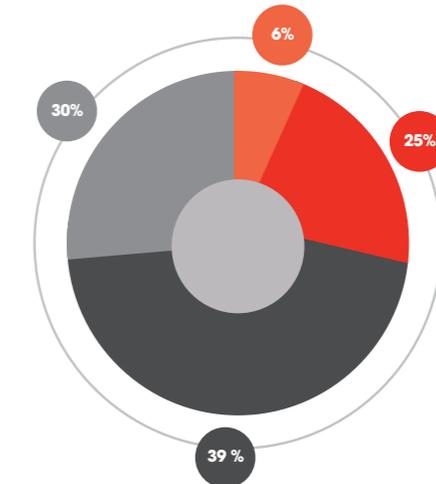
#### Composición de la Firma

- Auditoría
- Impuestos
- Outsourcing
- Administración
- Consultoría
- Legales
- Otros



#### Composición por Generaciones

- Baby Boomers
- Gen X
- Gen Y
- Gen Z



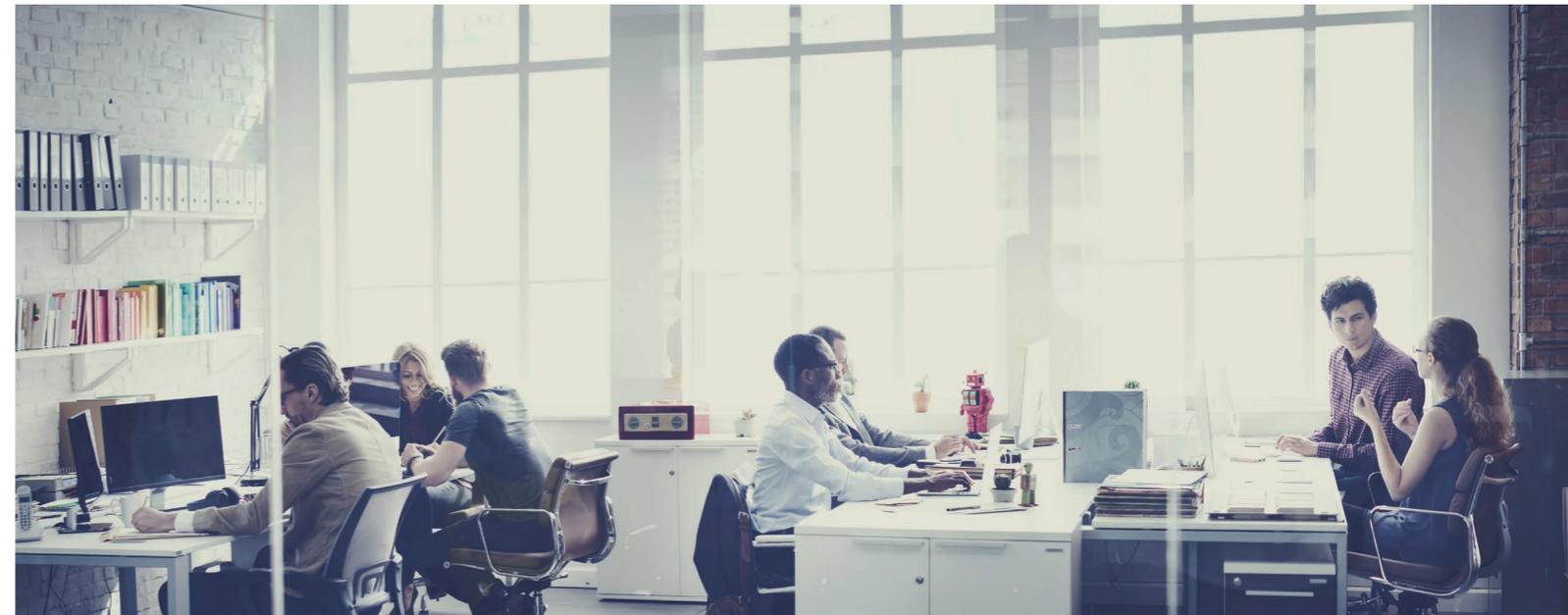
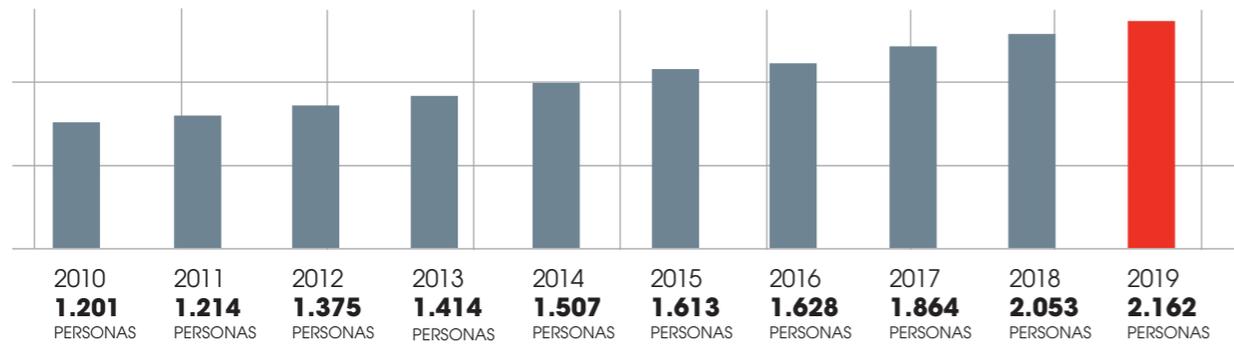
Fuente: **auren** 2019

PERSONAL A NIVEL MUNDIAL

Por región



EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA INTERNACIONAL



## Diversidad en las Organizaciones



En las organizaciones actuales conviven diversas generaciones, cada una con sus particularidades e intereses laborales para las cuales se deben emplear diversos modelos de gestión.

En la mayoría de las organizaciones, así como se presenta en Auren Uruguay (44%), predomina la presencia de Generación Y (1985 - 1999), generación que se caracteriza por la innovación tecnológica, redes sociales, por valorar el equilibrio entre la vida personal y laboral, valoran la diversidad y la posibilidad de cuestionar a la autoridad. Asimismo, buscan en las organizaciones posibilidades de desarrollo, comunicación abierta y transparente, un liderazgo inspirador.

Las organizaciones que han podido gestionar de forma exitosa a dichas generaciones han evolucionado hacia estructuras de trabajo en ecosistemas apostando a la conectividad y comunicación transversal, dejando atrás estructuras y organigramas rígidos. Se apuesta al libre flujo de la información y feedback constante, se valoran los conocimientos y habilidades de una persona dejando de priorizar la posición que ocupa en la organización.

La motivación de las personas no está orientada en un plan de carrera ascendente, sino descentralizado con la posibilidad de tener diversidad de tareas, flexibles y con movilidad.

No obstante, en Auren Uruguay la nueva generación conocida como Gen Z (1995 - 2015) está teniendo una gran presencia (26%) caracterizándose por ser personas más individualistas, impacientes, autodidactas, nativos digitales, son personas que buscan el éxito personal, prefieren la privacidad y buscan cuidar la ecología.

Las organizaciones deben ser proactivas mediante la generación de herramientas que faciliten el conocimiento de los intereses de estas personas para poder adaptar y actualizar su dinámica de trabajo.

# Responsabilidad social empresarial

En Auren nos preocupa contribuir al bienestar de nuestra sociedad. A partir de dicho propósito, Auren Uruguay colabora con organizaciones sin fines de lucro a través del asesoramiento contable y laboral.



Algunas de las organizaciones en las cuales brindamos apoyo son:

## LICEO JUBILAR

Es el primer centro educativo del país, privado y gratuito a la vez.

Ubicado en una zona de contexto crítico, en la Cuenca Casavalle que ofrece educación secundaria a adolescentes y adultos

El financiamiento lo tienen a través de:

- Padrinos institucionales, empresas y colaboraciones puntuales

- Donaciones
- Venta de elaboraciones y producciones de los alumnos.
- Contribuciones de las familias



## LICEO IMPULSO

La Fundación Impulso surge de la idea y desafío de un grupo de amigos (Marcelo Guadalupe, Elbio Strauch, Ernesto Talvi, Pablo da Silveira, Nicolás Herrera y luego Horacio Hughes) que a título

personal deciden tratar de desarrollar un instituto de enseñanza de ciclo básico de tiempo completo, laico, gratuito y de gestión privada en una zona de contexto crítico.

Primer liceo de tiempo completo laico y gratuito bilingüe, de gestión privada en Uruguay.

Los alumnos desayunan, almuerzan y meriendan en el liceo. El foco se realiza en la lecto-escritura, incluyendo una apuesta fuerte al inglés, en ciencias y matemáticas, y en educación en valores.



## REACHING U

Su misión es:

- Identificar los proyectos con más impacto.
- Proyectos Educativos. Fortalecimiento de ONG.
- Buscar donantes que financien nuestra misión.
- Individuos. Corporaciones. Fundaciones.
- Acompañamos los proyectos e informamos a los donantes

- Equipos en Los Ángeles, Madrid, Miami, Montevideo, Nueva York y Washington DC.
- Contribuimos a la igualdad de oportunidades en Uruguay.
- Educación integral de calidad. Programas de apoyo escolar y liceal. Fortalecimiento de centros educativos y de docentes.



## JÓVENES FUERTES

Jóvenes Fuertes es una organización que promueve la formación integral de jóvenes, a través de programas que potencian sus virtudes, fortalezas y habilidades, posibilitando el desarrollo de un sano carácter con estructura en valores y participación activa del trípode educativo alumnos, padres y docentes.



### DESEM Jóvenes Emprendedores

DESEM Jóvenes Emprendedores (JA Uruguay) es una fundación sin fines de lucro que promueve el desarrollo de los niños y jóvenes uruguayos. Desde sus inicios (1991), ha sido

pionera del ecosistema emprendedor uruguayo, haciendo foco en la preparación de los jóvenes para el futuro.

Es miembro de JA WORLDWIDE que centra sus esfuerzos en preparar a los niños y jóvenes para los empleos del futuro.



En el mes de diciembre se realizó una **Campaña Navideña** recolectando juguetes y libros en buen estado para **3 instituciones educativas**:

### CAIF Pindó y CAIF Desde el Pié

Los CAIF Pindó y CAIF Desde el Pié son Centros de Educación Preescolar con más de doscientos veinte niños y niñas de entre 0 y 2 años, ubicados en los barrios Peñarol (Montevideo) y Montegrande (Ciudad del Plata) respectivamente.

Ambos centros CAIF (Centros de Atención a la Infancia y la Familia) son gestionados por la Cooperativa de trabajo Pa'lante, integrada de técnicos y profesionales de la educación, cuyo fin es fomentar la promoción de los individuos tanto a nivel familiar como comunitario.

### Legión de la Buena Voluntad en Uruguay



En Uruguay, la Institución trabaja desde el año 1985 desarrollando numerosas actividades socio educativas.

La LBV lleva a cabo numerosos programas y proyectos en las áreas de educación formal y no formal, además de ofrecer salud y oportunidades de inclusión social a cientos de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos. La Institución trabaja intensamente, promoviendo la solidaridad, por un Mundo Mejor, con la indispensable ayuda de la comunidad y por medio de alianzas con diversos actores sociales.

# Comunicación



Para Auren es absolutamente imprescindible cuidar la comunicación como una de las herramientas que más influencia ejerce sobre la reputación de la firma.



La estrategia de medios se basa en dos pilares: comunicar nuestro conocimiento como profesionales, teniendo en cuenta la actualidad informativa y el interés social, y transmitir la información y las noticias que se generan en la propia firma, relacionadas con integraciones, casos de éxito, publicaciones, eventos, etc.

Durante el ejercicio se han producido numerosas apariciones en prensa escrita y digital, en medios generales y económicos, tanto nacionales como locales.



# Auren en el mundo

## Europa

**Alemania**  
Andorra  
Austria  
Bélgica  
Bulgaria  
Chipre  
Croacia  
Dinamarca  
**España**  
Finlandia  
Francia  
Grecia  
Hungria  
Irlanda  
Italia  
**Luxemburgo**  
Malta  
Montenegro  
Noruega  
**Países Bajos**  
Polonia  
**Portugal**  
Reino Unido  
República Checa  
Rumanía  
Rusia  
Serbia  
Suecia  
Suiza  
Ucrania

## América

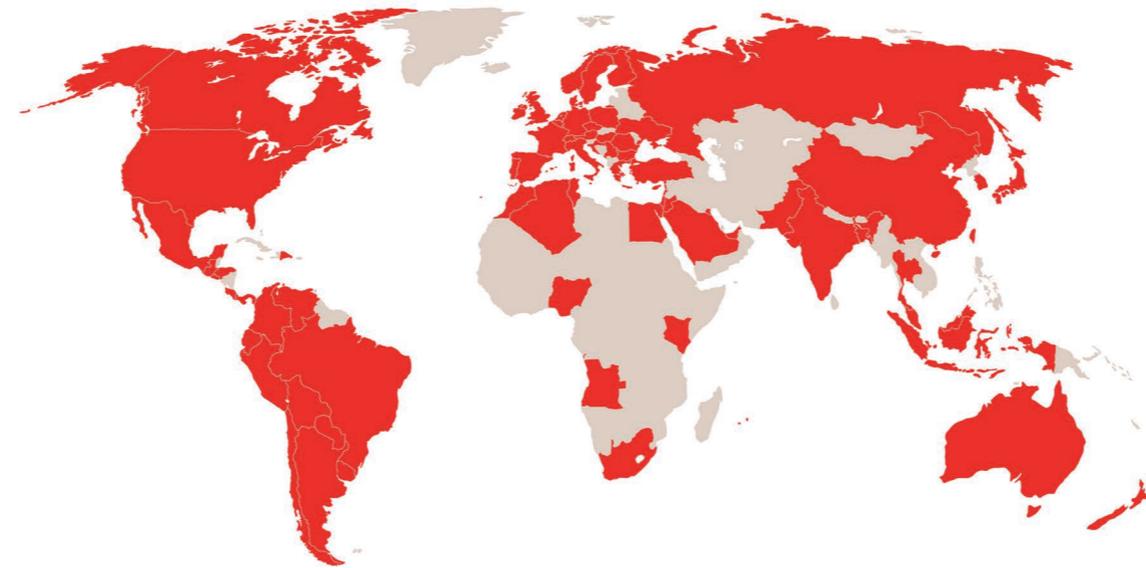
**Argentina**  
Bolivia  
Brasil  
Canadá  
**Chile**  
**Colombia**  
Costa Rica  
Ecuador  
EE.UU.  
El Salvador  
Guatemala  
Honduras  
**México**  
Panamá  
Paraguay  
Perú  
República Dominicana  
**Uruguay**  
Venezuela

## Oriente Medio y África

Angola  
Arabia Saudita  
Argelia  
EAU  
Egipto  
**Israel**  
Jordania  
Kenia  
Kuwait  
Líbano  
Mauricio  
Marruecos  
Nigeria  
Sudáfrica  
Túnez  
Turquía

## Asia-Pacífico

Australia  
Bangladesh  
China  
Corea del Sur  
India  
Indonesia  
Japón  
Malasia  
Nueva Zelanc  
Pakistán  
Singapur  
Tailandia



Las empresas compiten  
en un mercado global  
y necesitan apoyo  
profesional en cualquier  
país donde pueda  
aparecer la oportunidad.



CORRESPONSALES



**AUREN CARRASCO**

POTOSÍ 1605 - CP 11500 MONTEVIDEO  
+(598) 2600 0062  
mvd@mvd.auren.com

**AUREN CIUDAD VIEJA**

PLAZA INDEPENDENCIA 753  
VICTORIA PLAZA OFFICE TOWER - PISOS 12  
- 11- 11100 MONTEVIDEO  
+(598) 2902 0000  
mvd@mvd.auren.com

[www.auren.com](http://www.auren.com)

**AUREN ZONA FRANCA**

PARAGUAY 2141 OFICINA 1505,  
TORRE I - AGUADA PARK - CP 11800  
MONTEVIDEO  
+ (598) 2927 2996  
aurenzf@mvd.auren.com

ENFOCADOS  
AL FUTURO

2019

Member of

ntea  
Alliance of  
independent firms